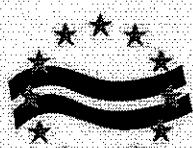


Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes sekretariāts ir saņēmis NVO iesniegumus par pārstāvju nominēšanu darbam Nacionālā attīstības plāna izstrādes vadības grupā no šādām organizācijām:

1. Eiropas Kustība Latvijā (Andris Gobiņš).
2. Eiropas Latviešu apvienība (Aldis Austers).
3. Integrācija sabiedrībai (Laima Ārija Zelmene).
4. Izglītības iniciatīvu centrs (Daiga Zake).
5. Latvijas Lauku forums (Valdis Kudiņš)..
6. Latvijas Radošo savienību padome (Haralds Matulis).
7. Latvijas Sarkanais Krusts (Valdis Nagobads).
8. Publiskās un privātās partnerības asociācija (Gatis Kristaps).
9. Sabiedriskās politikas centrs PROVIDUS (Vita Tērauda).

Pielikumā skat. NVO iesniegtos dokumentus.



## *Eiropas Kustība Latvijā*

*European Movement - Latvia*

[www.eiropaskustiba.lv](http://www.eiropaskustiba.lv), info@eiropaskustiba.lv, tel./fakss +371- 67326548, Vilandes iela 3-11, Riga, LV-1010, Latvija

Ministru Kabineta un nevalstisko organizāciju sadarbības īstenošanas padome.

Brīvības bulvāris 36

Rīga

### **-Pieteikums Nacionālā Attīstības plāna vadības komitejai**

Rīgā, 2011. gada 4. novembrī

Cienījamā Dreimanes kundze, cienījamā MK un NVO sadarbības memoranda padome,

Ar šo vēstuli Eiropas Kustības Latvijā valdes vārdā izvirzām savu pārstāvī, mūsu biedrības prezidentu Andri Gobiņu, Nacionālās Attīstības plāna izstrādes Vadības grupai un aicinām arī Sadarbības memoranda padomes locekļus atbalstīt šo kandidatūru.

Kā vienu no nozīmīgākiem uzdevumiem NAP izstrādes Vadības grupas darbā saredzam plašākas sabiedrības, it sevišķi NVO, līdzdalību, kā arī caurspīdīguma nodrošināšanu NAP izstrādes, ieviešanas un uzraudzības laikā. Pie šī darba esam konsekventi strādājuši pēdējos gadus, veidojot jaunu un efektīvāku sabiedrības līdzdalības modeli Latvijai, kas ietvertu pašvaldību, reģionālo, valsts un ES līmeni. Šīs iniciatīvas virzība vienmēr bijusi ciešā sadarbībā ar Sadarbības memoranda padomi, Memorandu parakstījušām organizācijām, ekpertiem un plašu sabiedrības līdzdalību.

Apzinoties lielo nozīmi plašākai sabiedrības līdzdalībai, Eiropas Kustība Latvijā izcīnīja trīs NVO vietas NAP vadības grupā, lai arī sākotnēji bija plānots tikai viens, šajā darbā izmantojot izciļo sadarbību ar Memoranda padomes priekšsēdi un lēmumu pieņēmējiem Saeimā un Ministru kabinetā. Esam pārliecināti, ka A. Gobiņš, EKL biroja komanda un valde (t.sk. Gunta Veismane, Žaneta Jaunzeme-Grende, Valdis Lokenbahs, Aldis Austers, Jānis Vaivads, Alberts Prikulis un citi) spēs arī turpmāk aizstāvēt plašu sabiedrības līdzdalību NAP un tajā nodrošināt nepieciešamo saikni starp ES, nacionālo, reģionālo un pašvaldību līmeni.

Labprāt atbildēsim uz papildu jautājumiem pirms balsojuma vai klātienē, Memoranda padomes sēdē.

Eiropas Kustības Latvijā valdes vārdā,

Andris Gobiņš  
Eiropas Kustības Latvijā prezidents

-Pielikumā EKL prezidenta A. Gobiņa dzīves gājums

## CURRICULUM VITAE

### **Andris Gobiņš**

Rīgā, Latvija

Tel. 29 626 646; e-pasts: [gobins@web.de](mailto:gobins@web.de)

### **Personīgā informācija**

Dzimšanas gads/vieta: 1973, Minstere, Vācija  
Pilsonība: Latvijas Republika

### **Izglītība**

oktobris 2010 – februāris 2011	Koblencas Techniskā universitāte, Mediācija, otrs semestrīs ES „Twinning” programma Mediācija
jūnijs 2006 – marts 2007	
marts 2001 –	Interkulturelles Zentrum Wien, EU Youth Programme uzdevumā
maijs 2002	Long-Term Training of Trainers for European Youth Projects Certificate (sertifikāts ilga laika apmācības ES jaunatnes projektu vadītāju apmācītājiem)
novembris 1997 – aprīlis 2002	Westfälische Wilhelms – Universität Münster (Minsteres Universitāte) paīdagoģijas studijas diploma studiju programmā
oktobris 1992 – novembris 1997	Pädagogische Hochschule Freiburg (Freiburgas Pedagoģiskā Augstskola Vācijā) Erstes Staatsexamen (valsts eksāmens pedagoģijā, vācu valodā, sabiedriskās zinībās)
septembris 1983 – jūlijs 1992	Minsteres Latviešu Ģimnāzija Vācu Abitūrijs

### **Profesionālā pieredze**

Oktobris 2010 – pašreiz	Eiropas Ekonomikas un sociālo lietu komitejas loceklis
2003 – pašreiz	Eiropas Kustības Latvijā prezidents
novembris 2001 – pašreiz	Pašnodarbināts apmācītājs ( <i>angl. trainer</i> ) un projektu vadītājs vietēja, nacionāla un starptautiska rakstura projektos
marts 2001 – oktobris 2001	Apmācību eksperts KPMG nodaļā International Project Management (Kēlne): Eiropas Savienības Phare Korupcijas novēršanas likumdošanas, izglītošanas un sabiedrības informēšanas programma Rīgā
aprīlis 2000 – februāris 2001	Biroja vadītājas palīgs un vadītājas vietas izpildītājs Baltisches Informations- und Tourismusbüro Münster (Baltijas Informācijas un tūrisma birojs Minsterē, Vācijā)
Februāris 1998 – oktobris 2000	Referendar (topošais skolotājs) Ludgerusschule un Elisabethschule Vestfālē, Vācijā

### **Cita pieredze**

2010 - pašreiz un 2005 – 2006	MK un NVO sadarbības memoranda iniciātors, līdzautors un uzraudzības padomes loceklis
2010 - pašreiz un 2005 – 2008	Saeimas deklarācijas par Pilsonisko sabiedrības nozīmi un sadarbību ar NVO līdzautors un sadarbības padomes loceklis (līdz 2008. gadam padomes loceklis, sekojošos gados Eiropas, Ālietu un NVO komisijas līdzvadītājs un foruma rīkotāju konsultants).
2004 – 2008	Latvijas Platformas attīstības sadarbībai (LAPAS) padomes priekšsēdis
2004 – 2006	Latvijas Pilsoniskās aliānses padomes loceklis

2003 – pašreiz	Team Europe Latvija dalībnieks
2001 – 2003	Eiropas Kustības Latvijā valdes loceklis un politiskās komisijas priekšsēdis
1997 – 2001	Eiropas Latviešu jaunatnes apvienības Vācijas Nodajas priekšsēdis
1998 – 2000	Latviešu Centra Minsterē (LCM) valdes loceklis

#### **Atzinības:**

2011	Labklājības ministrijas pateicības raksts par līdzdalību Eiropas gadā cīņā pret nabadzību un sociālo atstumtību koordinēšanā un īstenošanā Latvijā
2010	Ārlietu ministrijas pateicības raksts par līdzdalību ES informēšanas darbā
2005	Dalība Francijas Ārlietu ministrijas programmā „Eiropas nākošie līderi”
2004	Atlantikbrücke e.V.: European Young leaders conference (Osnabrück)

#### **Valodu prasme**

Latviešu	dzimtā valoda
Vācu	dzimtās valodas līmenī (divvalodība)
Angļu	mutiski un rakstiski joti labi
Franču	mutiski – labi, rakstiski – vidēji

#### **Papildus prasmes**

MS Office (Word, PowerPoint, Excel u.c.), e-pasta programmas, internets, rakstāmmašīnas rakstīšana

#### **Publikācijas**

2011 – pašreiz	Redakcijas loceklis un autors: Latvijas Politologu biedrības žurnālā "Latvijas intereses Eiropas Savienībā"
2011	Līdzdalība saturiskās redakcijas komandā: Latvijas Izglītības attīstības centrs Ārlietu ministrijas uzdevumā: Iepazīsti Eiropas Savienību un izmanto savas iespējas (Mācību līdzeklis par Eiropas Savienību)
2009 – 2010	Līdzautors Konrāda Ādenauerā fonda projekta ietvaros izstrādātiem materiāliem skolā darbam ar ES jautājumiem
2003 - pašreiz	Eiropas Kustības Latvijā mājas lapas un ziņu lapas līdzveidotājs un līdzredaktors
2003/2004	Līdzautors un veidotājs materiāliem skolās par „Līgums par Konstitūciju Eiropai”
2001	Sastādītājs <i>Korupcijas novēršana, mācību semināra pasniedzēju rokas grāmata</i>
2001	Sastādītājs <i>Korupcijas novēršana, mācību semināra materiāli</i>
2001	Redaktors un autors <i>Korupcijas novēršana, metodiskie materiāli skolām</i>
1999 – 2005	Koordinators un veidotājs <i>Latviešu-Vācu mājas lapa un e-pasta grupa</i>
1997 – 2004	Izdevējs <i>Rietumeiropas jauniešu ziņas internetā.</i>



**Eiropas Latviešu apvienība**

---

Rīgā 2011. gada 4. novembrī

NVO un MK Sadarbības memoranda īstenošanas padomei

**Par ELA pārstāvja nominēšanu NAP izstrādes vadības grupā**

Aicinām starp trim Sadarbības memoranda padomes deleģētiem pārstāvjiem NAP izstrādes vadības grupā iekļaut vienu pārstāvi no Eiropas Latviešu apvienības (ELA). ELA ir Eiropā ārpus Latvijas dibinātu latviešu organizāciju apvienība un šobrīd apvieno 14 organizācijas no 10 valstīm.

NAP 2014-2020 darbības laikā kvalitatīvu cilvēkresursu jautājums būs Latvijas sabiedrības nepārtrauktas uzmanības lokā. Šī vispārējā nacionālā problēma cauraujīs jebkuru jautājumu, saistītu ar Latvijas tālāko sociālo, saimniecisko un politisko attīstību. Emigrācija, repatriācija un/vai imigrācija būs tēmas, ar kurām cilvēkresursu trūkuma apstākļos būs pastāvīgi jāsaskaras.

ELA ieskatā Eiropas Savienības teritoriju ārpus Latvijas ir jāuztver kā Latvijas sesto „reģionu”, jo tajā ir aktīva liela daļa Latvijas iedzīvotāju. Emigrācija un repatriācija, tātad Latvijas iedzīvotāju divpusēja kustība, var dot Latvijas attīstībai nozīmīgu devumu, bet ar nosacījumu, ja tiks ierobežotas emigrācijas negatīvas blaknes, proti, pilsoniskā atsvešināšanās, nacionālās identitātes zaudēšana un repatriācijas apgrūtinājumi.

Uzskatām, ka ELA pārstāvja deleģēšana NAP izstrādes grupā ne tikai dotu intelektuālu piensumu diskusijai par Latvijas turpmākajiem attīstības virzieniem, bet būtu arī simbolisks akts sadarbības stiprināšanā ar latviešu emigrāciju un diasporu.

Pielikumā informācijai nosūtām ELA 10.10.2011. atklāto vēstuli Latvijas amatpersonām, kurā izklāstām savu viedokli par emigrāciju un valdības turpmākajiem uzdevumiem.

Cieņā –

Aldis Austers  
priekšsēdētājs  
[aldis.austers@gmail.com](mailto:aldis.austers@gmail.com), 26381774

# Par Latvijas iedzīvotāju emigrāciju un nākošās valdības uzdevumiem

Aldis Austers, Eiropas Latviešu apvienības priekšsēdētājs

Rīgā 2011. gada 10. oktobrī

Eiropas valstīs strauji augošās latviešu kopienas liecina, ka Latvijas iedzīvotāji aktīvi izmanto brīvas personu kustības dotās priekšrocības - vērojama Latvijas ne tikai politiska un saimnieciska, bet arī sociāla integrācija Eiropas telpā. Nav sagaidāms, ka šī tendence tuvākajos gados varētu mainīties, tāpēc aicinām Latvijas Valsts prezidentu, Saeimu un valdību rīkoties, lai emigrācija nekļūtu par slogu, bet gan par valsts attīstību veicinošu faktoru. Latvijas sabiedrībai un politiķiem būtu jāapzinās, ka ievērojama tautas daļa patstāvīgi atradīsies ārpus Latvijas robežām- globāls ir kļuvis ne tikai preču un kapitāla tirgus, bet arī darbaspēks- tāpēc ir jārūpējas, lai izceļojušie un viņu pēcnācēji nezaudētu saikni ar Latviju, latviešu valodu un tās kultūru. Valstij jāseko tās pilsoņiem.

Izglītība. Nelabvēlīgās demogrāfiskās un ekonomiskās situācijas iespaidā Latvijā tiek samazināts skolu skaits. Tajā pašā laikā tūkstošiem latviešu bērnu paliek bez latviskās izglītības tādēļ, ka ir ierobežotas iespējas to apgūt ārpus Latvijas. Šobrīd vienīgais avots latviešu valodas apguvei ārpus Latvijas ir brīvprātīgo organizētās latviešu skoliņas (kopā pasaule tādas ir apmēram 60). Latviešu valodas aģentūra (LVA) sadarbībā ar Pasaules brīvo latviešu apvienību (PBLA) ir izstrādājusi virkni mācību materiālu bērniem, kuri dzimuši ārpus Latvijas un latviešu valodu apgūst kā otru valodu. Taču šo skoliņu tīkls ir pārāk mazs, pedagoģiskā kvalitāte svārstīga un mācību intensitāte nepietiekoša, lai dotu bērniem iespēju apgūt latviešu valodu literāro prasmju līmenī. Lai arī vairākas Latvijas skolas piedāvā iespēju apgūt izglītību tālmācības celā, šīs programmas ir vairāk piemērotas audzēkņiem, kuri mācības sākuši vēl dzīvojot Latvijā, un nav pietiekami elastīgas, lai netraucētu audzēkņu vienlaicīgi notiekošās mācības mītnes zemes skolās.

Lai veicinātu latviskās izglītības pieejamību ārpus Latvijas, aicinām nākošās valdības darbības programmā paredzēt valsts politikas izstrādi, kas nodrošina latviešu valodas kā dzimtās valodas apmācību ārvalstīs dzīvojošo latviešu bērniem, tanī skaitā:

- veikt izmaiņas Latvijas izglītības likumdošanas aktos, lai integrētu latviešu skoliņas Latvijas izglītības sistēmā un piesaistītu šīm skoliņām profesionālus pedagogus, paredzēt atbalstu šo skoliņu tīkla izvēršanai, kā arī veicināt šo skoliņu skolotāju pedagoģisko zināšanu pilnveidošanu un pieredzes apmaiņu;
- nodrošināt latviešu valodas un literatūras priekšmeta iekļaušanu ārvalstu regulāro skolu mācību programmās vietās, kurās ir liela latviešu koncentrācija (latviešu valodu kā mācību priekšmetu ir iespējams apgūt vairākās Krievijas skolās, kā arī tā dēvētajās Eiropas skolās; pēc līdzīga principa būtu izvēršama apmācība arī citās Eiropas valstu skolās);
- radīt labvēlīgus priekšnosacījumus ārvalstīs dzīvojošo latviešu bērnu līdzdalībai vasaras nometnēs Latvijā.

Vēlēšanas. Valsts pastāvēšana nav iedomāja bez pilsoņiem, savukārt demokrātija- bez veselīgas politisko ideju konkurences. Vērojot balsošanas aktivitāti un rezultātus ārpus Latvijas pēdējo Saeimas vēlēšanu laikā, secināms, ka: 1) vēlētāju aktivitāte pieaug, tomēr tā joprojām ir ļoti zema (<10%), kas liecina par neizmantotu vēlētāju potenciālu; 2) vēlētāju aktivitātes smagumcentrs ir pārvietojies no Ziemeļamerikas uz Eiropu; 3) pastāv

atšķirības starp Latvijā un ārvalstīs dzīvojošo balsojumiem, kas liecina, ka ārvalstīs dzīvojošiem ir savādākas intereses un vajadzības. Neveicot pārkārtojumus vēlēšanu sistēmā, arī turpmāk liela daļa ārpus Latvijas dzīvojošie neīstenos savas demokrātiskās tiesības uz dalību vēlēšanās. Rezultātā notiks atsvešināšanās un Latvijas politiskajā sistēmā arvien vairāk dominēs šauras politiskās intereses un populisms.

Lai saglabātu pilsonisko saiti un uzlabotu vēlētāju aktivitāti ārpus Latvijas, aicinām veikt sekojošo:

- nekavējoties atrisināt dubultpilsonības jautājumu, attiecinot to ne tikai uz ES un NATO valstīs dzīvojošajiem Latvijas pilsoniem, bet tautiešiem visā pasaulē;
- atvieglot balsošanu ārpus Latvijas, ieviešot elektroniskās nobalsošanas iespēju interneta tiešsaistē (jāatzīmē, ka papildus vēlēšanu iecirkņu atvēršana ārpus Latvijas 11. Saeimas vēlēšanās būtiski uzlaboja vēlētāju aktivitāti);
- izveidot vēlētājiem ārpus Latvijas atsevišķu vēlēšanu apgabalu ar noteiku pārstāvību Latvijas Saeimā. Šāds risinājums ļaus vēlētājiem ārpus Latvijas apzināties sevi kā vienotu tautas kopienu, būtiski uzlabos komunikāciju ar Latvijas politiķiem, palielinās ārvalstīs dzīvojošo vēlētāju ietekmi un atsvaidzinās Latvijas politisko vidi;
- ieviest nākamajās vēlēšanās Vēlētāju reģistru un sadalīt pastāvošos vēlēšanu apgabalus mazākos.

Repatriācija. Latvijas patreizējā demogrāfiskā situācija nav iepriecinoša un emigrācija šajā ziņā ir nopietns izaicinājums- bez cilvēkresursiem nav iedomājama ilgstoša ekonomiskā attīstība. No otras pusē- emigrācija īsā termiņā paīdz atrisināt tādas problēmas kā bezdarbs, nabadzība, profesionālo iemaņu degradācija. Iepazīstot darba organizāciju citās vidēs, Latvijas iedzīvotāji paplašina savu redzesloku, atklāj jaunas idejas, iepazīst tehnoloģijas un tādā veidā ceļ savu darba un uzņēmējdarbības potenciālu. Problēma, kura jāatrisina Latvijas valstij, - kā motivēt šos cilvēkus atgriezties Latvijā paaugstinātas darbaspēka mobilitātes apstākļos? Īrijas gadījumā veiksmīga repatriācijas politika savietojumā ar Eiropas Savienības priekšrocībām nodrošināja šai valstij ilgstošu attīstību.

Lai veicinātu Latvijas iedzīvotāju repatriāciju, aicinām īstenot šādas darbības:

- pazemināt darba nodokļus, kā arī veikt citus pasākumus ienākumu atšķirību samazināšanai starp Latviju un attīstītākajām Eiropas valstīm, piem., paredzot nodokļu atvieglojumus vai stipendijas repatriantiem un subsīdijas uzņēmumiem, kuri piesaista izceļojošos iedzīvotājus;
- paplašināt darba iespējas, likvidējot slēptos nodarbinātības ierobežojumus, piem., augstākajās mācību un medicīnas iestādēs;
- organizēt darba biržas ārpus Latvijas, veicināt informācijas pieejamību par darba iespējām valsts institūcijās, valsts uzņēmumos un izglītības iestādēs, kā arī izskaust prasību par krievu valodas zināšanām, rekrutējot darbiniekus valsts iestādēs;
- uzlabot uzņēmējdarbības vidi, lai repatrianti būtu ieinteresēti dibināt Latvijā jaunus uzņēmumus;
- nodrošināt repatriantu bērnu iekļaušanos Latvijas skolās savam vecumam atbilstošās klasēs, neskatoties uz mācību programmu nesakritību un valodas nepilnībām, un izveidot paīgskolotāju vai izlīdzinošo klašu sistēmu, lai sniegtu šiem bērniem nepieciešamo paīdzību;
- nodrošināt Latvijas sabiedrisko mediju pieejamību diasporas valstīs caur satelīta pieslēgumiem un internetu.

***Finansējums.*** Adekvāts finansējums ir atslēga jebkuru labu nodomu sekmīgai realizācijai. Dažas no uzskaitītajām aktivitātēm, piem., brīvprātīgo skoliņu reglamentēšana, skolotāju prakses atzišana, iespējams īstenoši ministriju esošo budžeta ietvaros. Atsevišķu aktivitāšu atbalstīšanā var iesaistīties arī pašas diasporas organizācijas, piem., informācijas pasākumu jomā, taču tādas lietas kā valsts programmas nebūs iespējams īstenoši bez valsts atbalsta. Apzināmies, ka intensīvas fiskālās konsolidācijas apstākļos Latvijas valsts budžeta līdzekļi ir ierobežoti, tāpēc aicinām Latvijas valdību uzrunāt partnerus Eiropas Savienībā un donorvalstis, lai Latvijas valsts un sabiedrības attīstībai paredzētās programmas (Norvēģijas/EEZ finanšu instruments, Eiropas Sociālais fonds u.c.) tiktu pielāgotas arī diasporas un emigrācijas vajadzībām. Esam ieskatā, ka ikviena pilsoņa pienākums ir maksāt nodokļus, taču valstij būtu jāizvairās no papildus nodokļu piemērošanas ārvalstīs strādājošiem. Tā vietā valstij būtu jāmeklē risinājumi, kā piesaistīt daļu no ārvalstīs strādājošo nodokļu maksājumiem savās mītnes zemēs.

\* \* \*

2011. gada janvārī Ārlietu ministrija parakstīja sadarbības memorandu ar PBLA, savukārt septembrī trīs ministrijas- Kultūras, Ārlietu un Izglītības un zinātnes- vienojās par saskaņotas un koordinētas politikas veidošanu emigrācijas jautājumos. Nākošās Latvijas valdības uzdevums būs šīs vienošanās „iedzīvināt”, izstrādājot stratēģiskās rīcības plānu ilgstošas sadarbības iedibināšanai ar diasporas organizācijām un sekmēt latviešu diasporas līdzdalību Latvijas valsts politiskajos un saimnieciskajos procesos. Iepriecinoši, ka Kultūras ministrijas vadībā jau top Nacionālas identitātes un sabiedrības integrācijas valsts politikas pamatnostādnes, kurās iekļauta virkne pasākumu nacionālas un etniskās identitātes saglabāšanai diasporā.

Aicinām 11. Saeimu un nākošo Latvijas valdību turpināt iesākto darbu un emigrācijas problemātikai pievērst vislielāko uzmanību. Ja valsts izrādīs rūpes par ikvienu pilsoni neatkarīgi no viņa dzīves vietas, tad pilsoņu lojalitāte neizpaliks. Tas ir veids, kā 21. gadsimtā funkcionēt mazai nacionālai valstij. Latvijas šodienas emigrantti būs nākamie Latvijas investori un produktu starptautiskie noņēmēji.

Kontaktiem un tuvākai informācijai par ELA:

[prezidijs@ela.lv](mailto:prezidijs@ela.lv)

[www.elा.lv](http://www.elा.lv)



BIEDRĪBA INTEGRĀCIJA SABIEDRĪBAI



BABĪTES NOVADS, SALAS PAGASTS, «RATNIEKI», LV-2105  
TĀLR.: +371 29132183, FAKSS: +371 67934159, E-PASTS: biedriba.ifs@inbox.lv  
**Salas pagasts**

**7.11.2011.**  
**Nr. 2.1/11- 160**

**Valsts kanceleja**

**G.Freimanes kundzei**

### *Iesniegums par pārstāvja nominēšanu*

Atbildot uz Jūsu 2011.gada 1.novembra e-pasta vēstuli par pārstāvja nominēšanu Nacionālās attīstības plāna izstrādes vadības darba grupai, biedrība „Integrācija sabiedrībai” iesniedz Memoranda padomei iesniegumu par sava pārstāvja nominēšanu.

Biedrība nominē tās viceprezidenti Laimu-Āriju Zelmeni (ZELMENE LAIMA-ĀRIJA), dzimušu 1953.gada 23.martā par pārstāvi darba grupā.

Pielikumā: motivācijas vēstule, ūsa informācija par biedrību, L.Ā.Zelmenes CV.

**Ar cieņu**

**Jurijs Kapustins,  
biedrības prezidents**



BIEDRĪBA INTEGRĀCIJA SABIEDRĪBAI



BABĪTES NOVADS, SALAS PAGASTS, «RATNIEKI», LV-2105  
TĀLR.: +371 29132183, FAKSS: +371 67934159, E-PASTS: biedriba.ifs@inbox.lv  
Salas pagasts

7.11.2011.

Valsts kanceleja

G.Freimanes kundzei

### *Motivācijas vēstule*

Atbildot uz Jūsu 2011.gada 1.novembra e-pasta vēstuli par pārstāvja nominēšanu Nacionālās attīstības plāna izstrādes vadības darba grupai, biedrība „Integrācija sabiedrībai” dara zināmu, ka kopš 1999.gada aktīvi darbojas pilsoniskās sabiedrības veidošanā un pārzin sociāli atstumto riska grupu vajadzības, kā arī ir izstrādājusi un veiksmīgi īsteno bijušo notiesāto, noziegumu upuru un citu riska grupu rehabilitācijas programmas.

Biedrība ir izstrādājusi noziedzības samazināšanas programmu, ko 2014.-2020.gadā iespējams ieviest un īstenot Latvijā, izveidojot sociālās rehabilitācijas centru tīklu bijušo notiesāto un noziegumu upuru rehabilitācijai.

Biedrība nominē tās viceprezidenti Laimu-Āriju Zelmeni (ZELMENE LAIMA-ĀRIJA), dzimušu 1953.gada 23.martā par pārstāvi darba grupā un lūdz šo kandidatūru apstiprināt.

Pielikumā: motivācijas vēstule, īsa informācija par biedrību, L.Ā.Zelmenes CV.

Ar cieņu

Jurijs Kapustins,  
biedrības prezidents



BABĪTES NOVADS, SALAS PAGASTS, «RATNIEKI», LV-2105  
TĀLR.: +371 29132183, FAKSS: +371 67934159, E-PASTS: [biedriba.ifs@inbox.lv](mailto:biedriba.ifs@inbox.lv)

## Īsa informācija par biedrības „Integrācija sabiedrībai” darbu noziedzības samazināšanai Latvijā.

### 1. Sabiedriskā labuma organizācija

biedrība "INTEGRĀCIJA SABIEDRĪBAI"  
reģistrācijas numurs 40003287296,  
reģistrācijas datums 1996.gada 20. martā,  
biedrības prezidents JURIJS KAPUSTINS

### 2. Organizācijas adrese

Ratnieki, Salas pagasts, Babītes novads, Latvija, LV-2105  
Tālrunis: +371 29132183  
Tālrunis/Fakss: +371 67934159  
E-pasts: [biedriba.ifs@inbox.lv](mailto:biedriba.ifs@inbox.lv)

3. Organizācijas mērķi Noziedzības un noziedzības recidīva samazināšana Latvijā un citās Eiropas valstīs. Bijušo notiesāto integrācija sabiedrības ekonomiskajā, sociālajā, kultūras un garīgajā dzīvē, palīdzības sniegšana atkarību problēmu risināšanā. Noziedzības "eksporta" uz Rietumeiropas un Amerikas valstīm novēršana.

ANO rekomendāciju īstenošana noziegumu seku likvidēšanā un atjaunojošās tiesvedības ieviešana Latvijā, izveidojot sociālās rehabilitācijas centrus bijušajiem notiesātajiem un palīdzības centrus noziegumu upuriem, mediācijas ieviešana konfliktu risinānā. Piedalīšanās drošas sabiedrības veidošanā.

4. Organizācijas mērķu aktualitāte Noziedzības pieauguma problēma ir viena no aktuālākajām mūsu valstī. Latvijas cietumos atrodas 5-4 reizes vairāk notiesāto personu attiecībā pret iedzīvotāju skaitu valstī nekā Rietumeiropas valstīs. Pēc Eiropas Padomes ziņām pēc cietumos ieslodzīto skaita mēs atpaliekam tikai no Krievijas un Baltkrievijas. Noziedzības recidīva līmenis Latvijā ir katastrofāli augsts un sasniedz 70 %. Kāds tam ir iemesls? Pēc atbrīvošanās no cietuma bijušajam notiesātajam bieži vien nav dzīvesvietas, darba, un sabiedrība viņu atstumj. Atriebjoties sabiedrībai, vai vienkārši bada dēļ bijušais notiesātais atkārtoti izdara noziegumu. Loks noslēdzas, viņš atkal nonāk cietumā. Notiesātais dārgi izmaksā valstij – tie ir tieši izdevumi policijas, prokuratūras, tiesu un cietumu uzturēšanai. Taču vēl lielāki ir netiešie zaudējumi – noziegumu upuru morālie un materiālie zaudējumi, bailes par savu drošību un neuzticību valstij, kas nevar aizsargāt. Domājot par pašaizsardzību, civilizēta sabiedrība nav tiesīga "ierakt galvu smiltīs", slēpjoties no minētās problēmas risināšanas.

5. Piedāvātais problēmas risinājums Biedrība piedāvā bijušo notiesāto

resocializācijas kompleksu modeli noziedzības un noziedzības recidīva samazināšanas problēmas risināšanai. Biedrībai ir sava materiālā bāze un speciālisti, ir desmit gadu ilga darba pieredze ar bijušajiem notiesātajiem. Kopš 1999.gada maija biedrība savus mērķus īsteno sociālās rehabilitācijas centrā „Ratnieki”, kur bijušie notiesātie saņem kompleksu sociālās rehabilitācijas palīdzību. Šis centrs Rīgas rajonā uzcelts, pateicoties Apvienoto Holandes fondu un Sorosa Fonda finansiālam atbalstam.

Bijušo notiesāto kompleksajā resocializācijas programmā ietilpst šādas aktivitātes:

1. bijušo notiesāto personu nodrošināšana ar pagaidu dzīves vietu (laiks katram klientam tiek noteikts individuāli), pamatpakalpojumiem un ēdināšanu trīs reizes dienā,
2. palīdzības sniegšana tikumisko un ētisko problēmu risināšanā,
3. palīdzības sniegšana sociālo problēmu risināšanā,
4. palīdzības sniegšana psiholoģisko un atkarību problēmu risināšanā,
5. palīdzības sniegšana darba spēju atjaunošanā vai apgūšanā,
6. apmācība galda amatā ar iespēju saņemt sertifikātu,
7. klientu uzvedības diennakts uzraudzība.

Piedaloties un apgūstot kompleksu resocializācijas programmu, bijušie notiesātie atbrīvojas no stresa, bezcerības un naida, viņu nervu sistēma atsāk normāli funkcionēt, viņu vērtības mainās, viņi iemācās dzīvot sabiedrībā nekonfliktējot ar citām personām, nāk pie ticības. Centra personāls palīdz klientiem sakārtot vai iegūt dokumentus, atrast dzīves vietu un darbu, atjaunot pārtrauktās attiecības ar ģimeni.

**Sociālās rehabilitācijas centrs „Ratnieki” atrodas Rīgas rajona Salas pagastā, LV-2105, tālr.+371 67934159, mob.tel.29132183.**

Kopš 2003.gada biedrība darbojas palīdzības sniegšanā noziegumu upuriem un citām sabiedrības riska grupām. Ir izveidots Cietušo atbalsta centrs kriminālprocesā cietušajiem cilvēkiem. Centrā tiek sniegtā juridiskā un psiholoģiskā palīdzība, īstenots izlīgums starp vainīgo un cietušo personu, iespējamās mediācijas sesijas.

**Cietušo atbalsta centrs atrodas K.Barona ielā 88/2-42, Rīgā, LV-1001, tālr.+371 67298322.**

**Apkopojums** Biedrība "Integrācija sabiedrībai" realizē kompleksu sociālās rehabilitācijas programmu – cilvēku, tai skaitā bijušo notiesāto, iekļaušanu sabiedrības ekonomiskajā, sociālajā, kultūras un garīgajā dzīvē. Cilvēks, kas ir nolēmis mainīt savu dzīvi un kas ir gatavs strādāt ar sevi, saņemot kvalificētu speciālistu palīdzību, pakāpeniski maina domāšanas stereotipus, dzīves vērtības, iegūst jaunu paziņu loku, klūst par sava liktena veidotāju, nevis apstākļu vergu. Biedrības pieredze liecina, ka cietumā atgriežas mazāk kā 10% no rehabilitācijas programmu apguvušajiem bijušajiem notiesātajiem. Biedrības speciālisti ir pārliecināti, ka veiksmīga bijušo notiesāto resocializācija ir iespējama sociālās rehabilitācijas centros, apgūstot kompleksu rehabilitācijas programmu. Tāpēc biedrības speciālisti izstrādājuši savu sociālās rehabilitācijas centru izveidošanas koncepciju mūsu valstī.

**6. Sadarbība ar valsts un nevalstiskām organizācijām** Biedrības darbību ir atbalstījušas dažādas organizācijas, fondi un brīvprātīgi iesaistījušās personas no Latvijas, Igaunijas, Holandes, ASV, Norvēģijas. Tomēr, lai Latvijā izveidotu šādu

sociālās rehabilitācijas centru tīklu bijušajiem notiesātajiem, nevar iztikt bez valsts palīdzības. Mūsu organizācija aktīvi sadarbojas ar valsts iestādēm, ministrijām un pašvaldībām. 2002. gada janvārī Ministru Kabinets apstiprināja valsts probācijas koncepciju, kas paredz nevalstisku sociālās rehabilitācijas centru tīkla izveidi pēc mūsu modeļa.

No 2000.gada februāra līdz 2004.gadam pirmo bijušo notiesāto rehabilitācijas centru daļēji finansēja Rīgas Dome. No 2001.gada notiek sadarbība ar Eiropas Komisijas Delegāciju Latvijā un tika uzcelts otrs sociālās rehabilitācijas centra korpus.

Kopš 2003.gada notiek sadarbība ar Valsts probācijas dienestu, un 2004.gadā tika noslēgts līgums par kompleksās sociālās rehabilitācijas pakalpojuma sniegšanu 20 bijušajiem notiesātajiem katru mēnesi. Līgums ir spēkā un tiek katru gadu pagarināts. Tā kā bijušo notiesāto resocializācija ir valsts uzdevums, tad biedrības mērķu sasniegšana ir iespējama tikai ar valsts palīdzību, proti, biedrībai sadarbojoties ar Valsts probācijas dienestu. Kopš 2009.gada Valsts probācijas dienests finansē tikai 10 klientu vietas personām, kuras nosacīti pirms termiņa atbrīvotas no pilna soda izciešanas ar tiesas lēmumu.

Biedrība veiksmīgi piedalās projektu konkursos, lai iegūtu finansējumu savu mērķu īstenošanai. Sadarbībā ar Valsts probācijas dienestu biedrība īstenoja projektu Nr.LV0021 „Bijušo notiesāto resocializācijas kompleksās programmas attīstība Latvijā 2008.-2010.gadā”, ko finansēja Norvēģijas valdības finanšu instruments.

2011.gadā ir uzsākta projekta „Rīgas plānošanas reģiona pašvaldību iedzīvotāju - notiesāto un no ieslodzījuma vietām atbrīvoto personu- iekļaušanas sabiedrībā motivēšana un sociālā rehabilitācija 2011.- 2012.gadā” (Nr.1DP/1.4.2.4/10/APIA/NVA/038) īstenošana, ko atbalstīja Valsts Nodarbinātības dienests. Projekta darbības laiks 24 mēneši.

**Īss projekta Nr.1DP/1.4.2.4/10/APIA/NVA/038 apraksts** Projektā paredzēts mērķa grupas personu (bijušo notiesāto - pilngadīgu vīriešu) vajadzības un riskus pēc cietuma risināt kompleksi. Lai veicinātu iekļaušanu sabiedrībā, paredzēts vīriešiem pēc cietuma sniegt komplekso rehabilitācijas un sociālās uzvedības korekcijas pakalpojumu sociālās rehabilitācijas centrā „Ratnieki”. Paredzams, ka 70 klientiem projekta laikā tiks nodrošināta pagaidu dzīves vieta, sadzīves pamatvajadzības un ēdināšana, viņu uzvedības diennakts kontrole. Vienlaikus centrā palīdzību varēs saņemt 10 klienti no pašvaldībām. Klienti varēs saņemt speciālistu palīdzību atkarību, psiholoģisko, sociālo, tikumisko un darba iemaņu atjaunošanas jautājumu risināšanā regulārā darbā speciālistu vadībā gan individuāli, gan grupās. Ar klientiem strādās arī sociālais darbinieks, kurš palīdzēs organizēt un lietderīgi pavadīt brīvo laiku. Paredzams, ka rezultātā mērķa grupas personas būs motivētas mainīt uzvedību, neizdarīt jaunus noziegumus. Tiks sakārtoti dokumenti, atrasta dzīves un darba vieta, atjaunoti sociālie sakari. Mazināsies nabadzības un atstumtības cēloņi. Lai notiesātie jau cietumā saņemtu informāciju par rehabilitāciju „Ratniekos”, paredzēts izveidot „Atbrīvošanas skolu” Ieslodzījumu vietu pārvaldes cietumos. Paredzēts, ka sociālais darbinieks noskaidros Rīgas reģiona pašvaldību un Rīgas pilsētas iedzīvotāju vajadzības un organizēs klientu plūsmu uz sociālās rehabilitācijas centru. Paredzēta sadarbība ar valsts un pašvaldību iestādēm un publicitātes pasākumi.





## Europass Curriculum Vitae

### Personas dati

Uzvārds / Vārds

**ZELMENE LAIMA ĀRIJA**

Adrese

Maskavas iela 254 k.3-21, LV-1063, Rīga, Latvija.

Tālrunis

(371) 67187703

Mobilais tālrunis:

(371) 29254418

Fakss

(371) 67298323

E-pasts

laima.zelmene@gmail.com

Pilsonība

Latvijas

Dzimšanas datums

23.03.53.

Dzimums

Sieviete

### Vēlamā nodarbošanās / profesionālā joma

#### Darba pieredze

Laika periods

05/12/1994

Profesija vai ieremamais amats

Zvērināta advokāte, mediators (kopš 2004.)

Galvenie pienākumi

Juridiskā palīdzība civilietās un aizstāvība kriminālietās Mediācija civilietās un kriminālietās.

Darba vietas nosaukums un adrese

Maskavas iela 254 k.3-21, Rīga, LV-1063

Nozare

Laika periods

Tiesu sistēma

2004

Profesija vai ieremamais amats

Viceprezidente, projektu vadītāja

Darba vietas nosaukums un adrese

Biedrība „integrācija sabiedrībā”. Babītes nov., Salas pag., Silmalas „Ratnieki”, LV-2105

Galvenie pienākumi

Struktūrvienības Cietušo atbalsta centrs vadība, Projektu vadība

Nozare

Laika periods

Nevalstiskais sektors

2005.

Profesija vai ieremamais amats

Valdes locekle

Darba vietas nosaukums un adrese

Biedrība „Mediācija un ADR”, Brīvības iela 95, Rīga, LV 1063

Galvenie pienākumi

Biedrības vadība, meditācijas modeļa attīstība

Nozare

Laika periods

Nevalstiskais sektors

2006.

Profesija vai ieremamais amats

Valdes locekle

Darba vietas nosaukums un adrese

Biedrība „SILVA METHOD LATVIA”, Maskavas iela 254 k.3-21, LV-1063

Galvenie pienākumi

Biedrības vadība, psiholoģisku semināru organizācija

Nozare

Laika periods

Nevalstiska organizācija

1992-1994

Profesija vai ieremamais amats

Juridiskās daļas vadītāja

Darba vietas nosaukums un adrese

SIA „Ekofarma”, Maskavas iela 257, LV-1019

Galvenie pienākumi

Ligumu slēgšana.

Nozare

Laika periods

Farmācija

1991-1992

Profesija vai ieremamais amats

Juridiskās daļas vadītāja

Darba vietas nosaukums un adrese

A/S „Ekois”, Maskavas iela 257, LV-1019

Galvenie pienākumi

Ligumu slēgšana.

Nozare

Laika periods

Tirdzniecība

	<p>Laika periods 1990-1991. Profesija vai ienemamais amats Direktora vietniece Darba vietas nosaukums un adrese Rīgas muzikālais centrs Grēcinieku iela 8 Galvenie pienākumi Līgumi, administratīvais darbs Nozare Šovbizness</p>																																																		
	<p><b>Izglītība</b></p>																																																		
	<p>Laika periods 09/1985-06/1990 Piešķirtā izglītības dokumenta nosaukums / Piešķirtā kvalifikācija Tiesību zinātne/Jurists Izglītības iestādes nosaukums un veids Latvijas universitāte</p>																																																		
	<p>Laika periods 09/1971-06/1977 Piešķirtā izglītības dokumenta nosaukums / Piešķirtā kvalifikācija Rūpniecības plānošana/Ekonomists Izglītības iestādes nosaukums un veids Latvijas universitāte</p>																																																		
Dzimtā(s) valoda(s)	Latviešu																																																		
Cita(s) valoda(s)																																																			
Pašnovērtējums																																																			
<i>Eiropas līmenis (*)</i>																																																			
<b>Angļu</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Sapratne</th> <th colspan="4">Runāšana</th> <th colspan="2">Rakstīšana</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Klausīšanās</th> <th colspan="2">Lasīšana</th> <th colspan="2">Dialogs</th> <th colspan="2">Monologs</th> <th colspan="2"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>B2</td><td>Vidējais līmenis</td><td>B2</td><td>Vidējais līmenis</td><td>B1</td><td>Vidējais līmenis</td><td>B1</td><td>Vidējais līmenis</td><td>B1</td><td>Vidējais līmenis</td></tr> <tr> <td>C2</td><td>Augstākais līmenis</td><td>C2</td><td>Augstākais līmenis</td><td>C2</td><td>Augstākais līmenis</td><td>C2</td><td>Augstākais līmenis</td><td>C2</td><td>Augstākais līmenis</td></tr> <tr> <td>A1</td><td>Pamatlīmenis</td><td>A1</td><td>Pamatlīmenis</td><td>A1</td><td>Pamatlīmenis</td><td>A1</td><td>Pamatlīmenis</td><td>A1</td><td>Pamatlīmenis</td></tr> </tbody> </table>	Sapratne				Runāšana				Rakstīšana		Klausīšanās		Lasīšana		Dialogs		Monologs				B2	Vidējais līmenis	B2	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis	C2	Augstākais līmenis	A1	Pamatlīmenis																
Sapratne				Runāšana				Rakstīšana																																											
Klausīšanās		Lasīšana		Dialogs		Monologs																																													
B2	Vidējais līmenis	B2	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis	B1	Vidējais līmenis																																										
C2	Augstākais līmenis	C2	Augstākais līmenis	C2	Augstākais līmenis	C2	Augstākais līmenis	C2	Augstākais līmenis																																										
A1	Pamatlīmenis	A1	Pamatlīmenis	A1	Pamatlīmenis	A1	Pamatlīmenis	A1	Pamatlīmenis																																										
<b>Krievu</b>																																																			
<b>Itāļu</b>																																																			
Sociālās prasmes	Saskarsmes prasmes Lidera iemaņas																																																		
Organizatoriskas prasmes	Spēja organizēt un vadīt komandu Spēja vadīt projektus ESF atbalstītā projekta „Mūsu kopīgās mājas” u.c. projektu vadītāja. „Sociālās rehabilitācijas programmas sociālā riska grupām” izstrādes grupas vadītāja.																																																		
Piedališanās likumprojektu izstrādē	Likuma „Par valsts kompensāciju cietušajiem” (2005.-2006.), Konceptcijas „Par mediācijas ieviešanu civilieitās pasākumu plāna” (2009.) un ‘Mediācijas likuma” projektu izstrādē (2010.-2011.)																																																		
Datora lietošanas prasmes	Labas lietotāja iemaņas Word, Power Point, Internets.																																																		
Citas prasmes	Mediācijas prasmes-praktizējošs mediators kopš 2004. gada (vairāk kā 30 lietas).  Mediācijas trenera prasmes: Autorprogrammas „Mediācija skolā” izstrādātāju komandas locekle un lektore. (apmācīti 207 pedagogi un skolēni, kopā 12 grupas), Autorprogrammas treniņa „Mediācijas pamatkurss” izstrādātāju komandas locekle un lektore (apmācīti apmēram 100 juristi u.c. speciālisti, kopā 13 grupas un VBTAI 20 darbinieki-1 grupa.) Autorprogrammas Vienaudžu meditācijas organizācija skola” izstrādātāju komandas locekle un lektore (apmācīti 40 pedagogi, 2 grupas).  Silva metodes trenera prasmes (apmācītas 22 grupas)																																																		
Vadītāja apliecība	B kategorijas auto vadītāja apliecība																																																		

## Papildu informācija

**2011. Eiropas komisijas darba grupas Ģimenes mediācijā locekle**  
Kopš 2006. gada Starptautiskā mediatoru tīkla EUROFORUM for Restorative justice dalībniece.  
Klātienes apmācības meditācijā:  
2004. -RJA 2005 ASV pasniedzējs J. Bolis-4 dienas;  
2006.-2007. Tieslietu Ministrijas Twinning projekts:  
Mediatoru apmācība-12 dienas ,Treneru apmācība-6 dienas,  
2008.-Lielbritānijas pasniedzējs Pols Randolphs Advanced mediation course-2 dienas;  
2009.-Biedrības „Mediācija un ADR” Mediatoru kvalifikācijas celšana 04/2009.-6 stundas.  
2009. Praktizējošo mediatoru apmācība mediācijas metodēs-2 dienas  
2009.-Hans Boserup Master –class „Mediācija-seši stili sekmīgai strīdu risināšanas alternatīvai” 2 dienas;  
2011.-Vācu pasniedzēju Aloys Leyendecker un Manus Leyendecker padzīlinātās apmācības.-24 stundas.

*Piedalīšanās konferencēs ar zinātniskajiem referātiem un prezentācijām par mediācijas tēmu:*

- *Rīgas Stradiņa universitātes rīkotā starptautiskā zinātniskā konference par „Drošības nostiprināšanas problēmas krizes apstākļos” (16.09.2009. Rīga)*
- *Konference par „Atjaunojošais taisnīgums nepilngadigo noziedzības aspektā: Baltijas valstis Eiropas dimensijā” (24.- 26.11.2009. Rīga)*
- *Konference „Praktizējošo juristu apmācība Mediācijas metodēs” (10.-11.12.2009. Rīga)*
- *Polijas Tieslietu ministrijas rīkotajā konferencē „Mediācija krimināllietās kā cietušo tiesību atjaunošanas institūts” (7.- 8.12.2009. Varšava)*



## **IZGLĪTĪBAS INICIATĪVU CENTRS**

Reg.Nr.45403009498  
Rīgas iela 216 b, Jēkabpils. LV 5202. Latvija  
Tālr./fakss 65235635, e-pasts: info@iic.lv

03.11.2011.  
Nr. 330-11

**Nevalstisko organizāciju  
un Ministru kabineta  
sadarbības memoranda īstenošanas padomei**

**Valsts Kancelejai**

Biedrības „Izglītības iniciatīvu centrs”  
Reg. Nr. 45403009498  
Adrese: Rīgas 216b, Jēkabpils, LV 5202

### **IESNIEGUMS.**

Biedrība „Izglītības iniciatīvu centrs” (IIC) nominē savu pārstāvi – direktori Daigu Zaķi – darbībai Nacionālā attīstības plāna vadības grupā, saskaņā ar MK noteikumiem par "Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.gadam izstrādes, ieviešanas, uzraudzības un publiskās apspriešanas kārtību".

Pielikumā:

- motivācijas vēstule;
- Daigas Zaķes CV.

Ar cieņu,

K.Liepiņa,  
IIC padomes locekle



## IZGLĪTĪBAS INICIATĪVU CENTRS

Reģ.Nr.45403009498  
Rīgas iela 216 b, Jēkabpils, LV 5202, Latvija  
Tālr./fakss 65235635, e-pasts: info@iic.lv

03.11.2011.

*Pielikums iesniegumam Nr. 330-11*

### Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomei

**Biedrības „Izglītības iniciatīvu centrs”  
direktore Daiga Zaķes**

### MOTIVĀCIJAS VĒSTULE

Es, Daiga Zaķe, (p.k. 031169-11150) kā biedrības „Izglītības iniciatīvu centrs” direktore vēlos līdzdarboties Nacionālā attīstības plāna (NAP) vadības grupā. Tā kā NAP ir dokuments, uz kura lielāmērābalstīties valsts attīstība, uzskatu, ka svarīgi, lai sabiedrībasinteresu pārstāvniecību veic organizācijas, kas darbojas ilglaicīgi, dažādās jomās un plašā Latvijas teritorijā.

Manis vadītābiedrība "Izglītības iniciatīvu centrs" (IIC) darbojas plašā Latvijas teritorijā jau kopš 2001. gada ar mērķi veicināt izmaiņas sabiedrības apziņā par izglītības lomu humānas, taisnīgas sabiedrības veidošanā, sekਮēt mūžizglītību Latvijas iedzīvotāju vidū un rosināt bērnu un jauniešu līdzdalību sabiedrības attīstībā. Īstenojot dažādus projektus, esmu ieguvusi plašu sadarbības pieredzi ar valsts un nevalstiskajām organizācijām un esmu apzinājusi dažādu cilvēku grupu (ipaši sociālā riska grupu) vajadzības un intereses valsts izaugsmes kontekstā.

Papildus pamatdarbībai esmu aktīvi līdzdarbojusies arī Latvijas pilsoniskās sabiedrības stiprināšanas jomā, kopā ar citām nevalstiskajām organizācijām 2004. gadā dibinot Latvijas Pilsonisko Aliansi, kas šobrīd aktīvi strādā, aizstāvot Latvijas nevalstisko organizāciju pārstāvēto sabiedrības grupu kopējās intereses. Šobrīd es darbojos šajā organizācijā kā padomes locekle.

Veicinot izmaiņas un aizstāvot dažādu sabiedrības grupu intereses, esmu darbojusies vairākās darba grupās dažādās ministrijās, kā arī esmu vairāku Latvijas un starptautisku organizāciju biedre.

Līdz ar to uzskatu, ka varu sniegt savu profesionālo redzējumu un ieguldījumu tādu jomu pilnveidošanā, kā mūžizglītība cilvēka dzīves kvalitātes izaugsmei, izglītības saturu un infrastruktūras modernizācija, integrācijas un attīstības sadarbībasnozīme sabiedrības saliedēšanā, plašas sabiedrības aktivizēšana pilsoniskas sabiedrības stiprināšanai citās.

Būšu gandarīta, ja Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padome uzticēs man pārstāvēt Memoranda padomi NAP izstrādes vadības grupā nacionālās attīstības stratēģiskā mērķa - izglītība un zināšanas tautsaimniecības izaugsmei - efektīvākai sasniegšanai.

Ar cieņu,

Dr.paed. D.Zaķe

## CURRICULUM VITAE

<b>Vārds, uzvārds:</b>	<b>Daiga Zake</b> 03.11.1969.
<b>Adrese:</b>	Krasta iela 63-54, Jēkabpils, LV 5202 Mob.tālr. 26306704 e-pasts: daiga@iic.lv
<b>Izglītība:</b>	2011. -iegūts doktora grāds pedagoģijā, Daugavpils Universitāte 1999. -iegūts magistra grāds pedagoģijā un izglītības vadībā, RPIVA 1992. - iegūts bakalaura grāds pedagoģijā, Latvijas Universitāte 1976.-1987. Jēkabpils 3. vidusskola 1976.-1984. Jēkabpils Bērnu Mūzikas skola
<b>Darba pieredze:</b>	No 2009. - Izglītības iniciatīvu centrs- direktore; 2003.-2009. Izglītības iniciatīvu centrs- projektu vadītāja; 2001.-2003. Izglītības iniciatīvu centrs- biroja vadītāja; 2004. -2006. Daugavpils Universitātes – pasniedzēja; 1998.-1999. RPIVA – pasniedzēja; 1992.- 2001. Jēkabpils Valsts ģimnāzija-latviešu valodas un literatūras skolotāja; 1987.- 1988. Jēkabpils 4. vidusskola- latviešu valodas un literatūras skolotāja
<b>Projektu vadība:</b>	No 2011.marta- pašreiz -Sabiedrības integrācijas fonda projekta „Apmācības kurga ”Starpkultūru komunikācija” izstrāde un ieviešana” eksperte, No 2011.-pašreiz - Latvijas un Šveices sadarbības programmas projekta “Skola un sabiedrība čigānu bērnu iekļaušanai” vadītāja, No 2010.-pašreiz -Projekta „Romu tiesības uz izglītību: īstenošanas situācija Latvijā un ieteikumi efektīvai tiesību īstenošanai nacionālās izglītības politikas ietvaros” vadītāja, No 2010. - pašreiz - Eiropas Sociālā fonda projekta „Sociālās integrācijas atbalsta mehānismi” vadītāja un direktore No 2009. – pašreiz - <i>Open Society Institute</i> projekta „Kvalitatīva izglītība bērniem ar īpašām vajadzībām” direktore, 2009. -2010. - Divu Bērnu, ģimenes un sabiedrības integrācijas lietu ministrijas projektu „Jaunieši Jēkabpilij” un „Skolotāja palīgu – čigānu (romu) nodrošināšana izglītības iestādēs” vadītāja 2008.-2009. -EEZ/Norvēgijas finanšu instrumenta projekta „Integrācijas ceļasoma bērniem ar īpašām vajadzībām” vadītāja 2006.-2008. - Eiropas Sociālā fonda grantu shēmas „Motivācijas programma sociālās atstumtības riska grupām” projekta vadītāja - EK ārējās palīdzības projekta „Iecietības kultūra

	Latvijas vidē” vadītāja
2007. -2008.	- Divu IUMSILS projektu čigānu kopienas un etniskās identitātes saglabāšanas projektu vadītāja
2003.-2006.	- Trīs ES Phare programmas „Sabiedrības integrācijas veicināšana Latvijā” projektu vadītāja
No 2001.	-Starptautiskās asociācijas „Soli pa solim” projektu vadītāja
2001-2003.	Vairāku projektu tehniskā asistente

**Tālākizglītība:**

- 2011.g. oktobris, Bulgārija – Quality Practices in early childhood education services;
- 2010.g. septembris, Ukraina – „Children Rights in ECD”, Starptautiskās organizācijas „Open Society Foundation” sertifikāts;
- 2008.g. 12.-15. marts, Turcija - “Education for Social Justice:A Program for Adults (Teachers)”, Starptautiskās organizācijas International Step by Step Association sertifikāts;
- 2008.g. 5.-9. maijs - „Inclusive Education: Focus on Interventions for Learners with Disabilities”, Starptautiskās organizācijas „Open Society Foundation” sertifikāts;
- 2008. gada oktobris - “Mentora darbs izglītības iestādē”, Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2007.g. 22.-24.novembris, Maķedonija - “Education for Social Justice: A Program for Adults (Teachers)” (2.modulis), Starptautiskās organizācijas International Step by Step Association sertifikāts;
- 2007.g. 1. – 3. jūnijs - “Education for Social Justice: Second Language Learning”, Starptautiskās organizācijas ISSA sertifikāts;
- 2006.g. 19. – 20. janvāris - “Līdera prasmju pilnveidošana”, Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2006.g. 21.-23. marts – “Skolotāja palīgs- čigāns klasē”, Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2005. gada 11.-13. janvāris – „Multikulturāla izglītība”- Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2005. gada 10.-11. maijs – “Mācīšanās kognitīvie pamati”- Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2005. gada 15.-16. novembris - “ES direktīvas diskriminācijas novēršanai. Situācija Latvija”- Izglītības iniciatīvu centra apliecība;
- 2005.g. 7. – 8. decembris, Tallina - “International Step by Step Association Quality Early Education Initiative Regional Certifier Meeting”, Starptautiskās organizācijas ISSA sertifikāts;
- 2004.g. 16. –20. augusts - “Step by Step Standards Orientation: Initial Reliability Training”, Starptautiskās organizācijas ISSA apliecinājums par piedalīšanos;
- 2004.g. 10 – 13. maijs - “Iekļaujoša izglītība”, IIC apliecība;
- 2004.g. 10. – 11. februāris - “Bērnu tiesības un to aizstāvība”, IIC apliecība;
- 2004.g. 3. – 5. maijs - “Iekļaušanas aizstāvība un Eiropas pieredze”, IIC apliecība;
- 2010. gada 11.-14. jūlijs – dalība starptautiskā konferencē „*Embracing Inclusive Approaches for Children and Youth with Special Education Needs*” Rīgā. Prezentācija, tēzes konferences CD (sagatavošanā): Zake, D. (2010). *Model of Inclusive Education for Including Roma Children in Latvia*. Konferences Vadības komitejas (Steering Committee) locekle.
- 2010. gada 17.-19. maijs - līdzdalība starptautiskā konferencē *8th International JETEFS/BCC conference. Sustainable development. Culture. Education*, Parīzē. Prezentācija, publicētas tēzes: Zake,D. (2010). *Qualitative education for Roma children: Research in education for*

**Piedalīšanās konferencēs:**

*sustainable development.*

- 2010. gada 7.-8. maijs – līdzdalība starptautiskā konferencē *ATEE Spring University. Teacher of the 21st century: quality education for quality teaching*” Rīgā. Prezentācija, publikācija konferences CD: Zaķe, D. Multikulturāla izglītība: čigānu bērnu iekļaušana Latvijas vispārizglītojošajās mācību iestādēs.
- 2009. gada 27.-30. maijs – līdzdalība *ES Gruntvig Partnerības Mūžizglītības programmas projekta Eiropas dimensijas vecāku izglītībā* starptautiskajā konferencē Tartu.
- 2008. gada 9.-12.oktobris – līdzdalība asociācijas *Step by Step International Association* starptautiskajā konferencē „*Active Citizenship: Democratic Practices in Education*” Budapeštā.
- 2007. gada 29. augusts – 1. septembris – līdzdalība asociācijas *European Early Childhood Education and Care Research Association* starptautiskajā konferencē „*Exploring Vygotsky's ideas: Crossing Borders*” Prāgā.
- 2007. gada 4.-5. aprīlis- līdzdalība konferencē *Система образования для детей с народностями*. Kijevā (Ukraina). Prezentācija: Zaķe, D. Iekļaujoša izglītība: attīstības perspektīva.
- 2006. gada 26.-28. oktobris – līdzdalība asociācijas *Step by Step International Association* starptautiskajā konferencē *Promoting diversity through education: Eliminating exclusion and challenging discrimination*, Bratislavā (Slovākija). Prezentācija: Zaķe, D. *Roma Child in a Multicultural Classroom: CEI Participation In Development And Implementation of National Action Plan „Roma in Latvia”*.
- 2006. gada 22.-23. septembris – līdzdalība ES Comenius programmas sadarbības tīkla *INCLUDES* starptautiskajā konferencē „*Good Practices for Integration and Inclusion*” Romā.
- 2006. gada 1. decembrī – līdzdalība Latvijas Forumas Ilgspējīgas izglītības vadībai konferencē „*Pirmsskolas izglītība mūsdienu bērniem – metodes un terapijas*”, Jūrmala Prezentācija: Zaķe, D. Kultūru daudzveidība mūsdienu skolā.
- 2005. gada 22.-25. maijs – dalība 3. JTET starptautiskajā konferencē “*Sustainable Development. Culture and Education*” Fehtā (Vācija). Prezentācija, publikācija konferences CD: Krastina, E., Berzina, Z., Zake, D., Kraukle, S. (2005). *Parent Role in Education and Development of their Children with Special Needs*.
- 2005. gada 9. maijs - līdzdalība ES Comenius programmas sadarbības tīkla *INCLUDES* starptautiskajā konferencē “*A Good Inclusive Teacher – Developing Teachers Competencies in an Inclusive Classroom*” Rīgā.
- 2005.gada 19. maijs – līdzdalība konferencē “*Čigānu identitāte multikulturālā skolā*” Rīgā. Prezentācija: Zaķe, D. Čigāni (romi) vietējā sabiedrībā un skolā.
- 2004. gada 22. novembris – līdzdalība ES Comenius programmas sadarbības tīkla *INCLUDES* starptautiskajā konferencē “*Dynamic Assessment and Inclusive Education*” Milānā.
- 2004. gada 14.-16. aprīlis – līdzdalība 2. JTET starptautiskajā konferencē “*Sustainable Development. Culture and Education*”, Tallinā. Prezentācija, publicētas tēzes: Berzina, Z., Kraukle, S., Lūciņa, Z., Zaķe, D. *Early Recovering of Reading Difficulties*.

**Valodu zināšanas:** Latviešu - dzimtā  
Krievu – brīvi  
Angļu - sarunvalodas līmenī

**Cita nozīmīga informācija:**

*Apbalvojumi:*

- Sabiedrības integrācijas fonda Sabiedrības Vienotības balva par

ieguldījumu integrācijas procesu veicināšanā, 2008.

*Līdzdalība darba grupās:*

- Kultūras ministrijas darba grupa ietvardokumenta „Latvija-vienlīdzība dažādībā VI” izstrādei;
- Īpašo uzdevumu ministra Sabiedrības integrācijas lietās sekretariāta darba grupa valsts programmas „Čigāni (romi) Latvijā” izstrādei (2005-2006);
- Līdzdalības vairāku apmācību programmu izstrādē.

*Sabiedriskā darbība:*

- Latvijas Pilsoniskās Alianses Padomes locekle (2010.-pašreiz).
- Jēkabpils Valsts ģimnāzijas Padomes priekšsēdētāja (2010.-pašreiz).

*Zinātniskā darbība:*

- *Baltic & Black See Circle Consortium* biedre.

*D.Zaķe  
20 11. gads*

*Latvijas Lauku forums*

Riga, 03.11.2011.

LR Valsts kancelejai

"Konkursam par NVO un MK sadarbības memoranda padomes deleģēto pārstāvi  
Nacionālās attīstības plāna vadības grupā"

Biedrības „Latvijas Lauku forums”

Reg.nr.: 40008090394

Adrese: 'Ūdensdzirnavas', Ogres novads, Krapes pag., LV- 5012

**iesniegums.**

Saskaņā ar Valsts kancelejas aicinājumu nominēt pārstāvi darbam Nacionālās attīstības plāna vadības grupā, biedrības „Latvijas Lauku forums” izvira konkursam biedrības valdes priekšsēdētāju Valdi Kudīnu.

**Pilns nosaukums:** Biedrības „Latvijas Lauku forums”;

**Reģistrācijas numurs:** 40008090394;

**Juridiskā adrese:** 'Ūdensdzirnavas', Ogres novads, Krapes pag., LV- 5012;

**E-pasts adrese:** [info@llf.partneribas.lv](mailto:info@llf.partneribas.lv)

**Kandidāta vārds un uzvārds:** Valdis Kudīns;

**Kandidāta personas kods:** 070976-12152;

**Kandidāta dzīvesvietas adrese:** Preiļi, Rēzeknes iela 32- 9, LV- 5301;

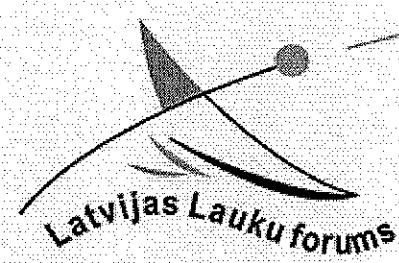
**Kandidāta tālrunis:** 28811439;

**Kandidāta e- pasta adrese:** [valdis@kudins.eu](mailto:valdis@kudins.eu)

- Kandidāta motivācijas vēstuli (Pielikums);

- Kandidāta dzīvesgājumu (CV);

LLF valdes priekšsēdētājs  
Valdis Kudīns



Rīga, 02.11.2011.

## Pielikums

**LR Valsts kancelejai**

### **Biedrības „Latvijas Lauku forums” kandidāta Valda Kudiņa motivācijas vēstule**

Biedrība „Latvijas Lauku forums” ir nacionāla mēroga nevaldības organizācija, kuras interešu aizstāvības lokā savu mērķu sasniegšanai ir bijis darbs ar vairāku reģionālai attīstībai nozīmīgu plānošanas dokumentu izstrādi, un to ieviešanas uzraudzību jau kopš organizācijas dibināšanas 2007. gadā, piemēram, Vienotais programmdokuments (2004-2006), Lauku attīstības programma (LAP) 2007-2013.gadam, Eiropas Zivsaimniecības Fonda (EZF) rīcības plāns 2007.-2013.gadam.

LLF interešu aizstāvības platformas rīcības plāns paredz biedrības mērķtiecīgu iesaistīšanos to plānošanas dokumentu izstrādē, kas ietekmēs reģionālās (vietējās) attīstības jautājumus līdz 2020.gadam, prioritāri LAP un NAP. LLF ir pieteicis savu interesu Zemkopības ministrijai (ZM) un ir iekļauts starpinstitūciju darba grupā Latvijas interesēm atbilstošu viedokļu sagatavošanai lauku attīstības jomā un Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijai (VARAM) par līdzdalību minēto plānošanas dokumentu izstrādē.

Biedrība „Latvijas Lauku forums” ar vadošajām organizācijām, kas darbojas un īsteno aktivitātes sabiedriskā labuma darbības jomās dažādās nozarēs un izvērš aktivitātes iedzīvotāju un organizāciju interešu aizstāvībā - veselības, vides, kultūras, izglītības, reģionu attīstības un pilsoniskās sabiedrības attīstības pilnveidē ir noslēguši Līdzdalības konsorcijs līgumu, lai nodrošinātu kvalitatīvu sadarbību kopīgu aktivitāšu īstenošanā. Līdzdalības konsorcijs partneri ir apņēmušies izvērst kopīgas aktivitātes, ar mērķi apvienot resursus, nedublēt līdzdalības aktivitātes, un mērķtiecīgi un profesionāli 2012. gada ietvaros līdzdarboties Latvijas NAP 2014. – 2020. izstrādē, ES struktūrfondu plānošanas procesā un tiesību aktu izstrādē.

Starpnozaru koordinācijai 2012. gadam efektīvas līdzdalības nodrošināšanai NAP vadības grupai, biedrība „Latvijas Lauku forums” ir paredzējusi finansējumu no Eiropas Sociālā fonda projekta „Biedrības „Latvijas Lauku forums” administratīvās kapacitātes stiprināšana aktīvas un kvalitatīvas nevalstiskā sektora līdzdalības nodrošināšanai reģionālās attīstības rīcības politikā un Ministru Kabineta Komitejā” resursiem.

Biedrības „Latvijas Lauku forums” padome un valde darbam NAP vadības grupā nominējusi biedrības valdes priekšsēdētāju Valdi Kudiņu, kuras personā biedrība realizējusi līdzšinējo interešu aizstāvības darbu saistībā ar reģionālās attīstības plānošanas dokumentu un NAP izstrādi.

Valda Kudiņa sadarbību ar un NVO un MK memoranda padomi apliecina Valda Kudiņa vadītās biedrības pārstāvia atkārtota ievēlēšana NVO un MK memoranda padomē ar balsstiesībām kā arī Latvijas Lauku forums darbs MKK komitejā kā memoranda padomes pārstāvīm.

Valda Kudiņa piemērotību MK un NVO memoranda padomes deleģēšanai NAP vadības grupā apliecina klāt pievienotais kandidāta dzīves gājuma apraksts.

**LLF valdes priekšsēdētājs  
Valdis Kudiņš**

## CV

( kvalifikācijas, izglītības un darba pieredzes apraksts )

1. Uzvārds: **KUDIŅŠ**

2. Vārds: **VALDIS**

3. Izglītība:

Izglītības iestāde, mācību laiks (no ...līdz...)	Iegūtais(-ie) grāds(-i) vai kvalifikācija (-as)
<b>Daugavpils Universitāte, Izglītības un vadības fakultātes doktorantūra IX, 2001 – X, 2004</b>	Akadēmiskā izziņa
<b>Galwey Universitāte (Ziemeļīrija) II, 2001 – VII, 2003</b>	Pēcdiploma studiju programmas diploms kopienu attīstībā
<b>Reģionālā vides centra Austrum un Centrāleiropai, (Ungārija) X, 1998</b>	Junior Fellowship Advanced Workshop sertifikāts
<b>Daugavpils Pedagoģiskā Universitāte IX, 1998 – V, 2001</b>	Pedagoģijas maģistra diploms, Vides izglītība
<b>Baltijas Universitāte (Zviedrija) 1997</b>	Diploms “A Sustainable Baltic Region”
<b>Daugavpils Pedagoģiskā Universitāte 1994 – 1998</b>	Pedagoģijas bakalaura diploms, skolotāja kvalifikācija

4. Valodu prasme: *Uzrādīt valodas prasmes līmeni (skaitliskais vērtējums no 1 - teicami, līdz 5- pamatzināšanas)*

Valoda	Lasot	Runājot	Rakstot
Latviešu	5	5	5
Angļu	5	5	4
Krievu	5	5	3
Vācu	4	3	3

5. Dalība profesionālās organizācijās:

- Kopš 2010 Latvijas Lauku foruma valdes priekšsēdētājs;
- Kopš 2006 Eiropas Lauku organizāciju sadarbības tīkla PREPARE padomes loceklis (pārstāvu biedrību „Latvijas Lauku forums”);
- Kopš 2006 Biedrības „Baltās mājas” valdes loceklis;
- Kopš 2004 Latvijas Lauku foruma valdes loceklis;
2007. – 2009. Rīcības programmas Eiropas Zivsaimniecības fonda atbalsta ieviešanai Latvijā 2007. - 2013.gadam uzraudzības komitejas loceklis ar padomdevēja tiesībām (pārstāvu biedrību „Latvijas Lauku forums”);

2007. – 2009.	Latvijas Lauku attīstības programmas 2007.-2013.gadam uzraudzības komitejas loceklis (pārstāvu biedrību „Latvijas Lauku forums”);
2006. – 2008.	Zemkopības ministrijas Vietējo rīcības grupu stratēģiju vērtēšanas komisijas loceklis (pārstāvu biedrību „Latvijas Lauku forums”);
2005. – 2008.	Īpašo uzdevumu ministra sabiedrības integrācijas lietā sekretariāta Pilsoniskās padomes loceklis (pārstāvu biedrību „Latvijas Lauku forums”);
2004. – 2005.	Dienvidlatgales NVO atbalsta centra valdes loceklis;
2003 - 2005	Lauku attīstības centra valdes loceklis;
2002. – 2009.	Latgales sociālo brīvprātīgo organizācijas “Odin/Vita” valdes loceklis;
2002. – 2006.	Daugavpils rajona partnerības padomes priekšsēdētājs;
2001.- 2002.	Daugavpils rajona partnerības valdes loceklis;
1999.- 2002.	NVO Centra (Rīga) valdes loceklis;
1999.	Cilvēktiesību atbalsta tīkla konsultatīvas padomes loceklis

## **6. Citas prasmes:**

Datorprasme: MS Word, Excel, Power Point, Outlook, MS Project, Internet

B kategorijas autovadītāja apliecība

Labas komunikācijas, process veicināšanas (fasilitēšanas), prezentēšanas, stratēģiskās vadības, grupu vadības un veidošanas, partnerību veidošanas, mācību organizēšanas un vadīšanas, analītiskās prasmes.

Uz iedzīvotāju vajadzībām balstītas attīstības plānošanas prasmes, kas iekļauj prasmes izmantot dažādas metodes iedzīvotāju vajadzību apzināšanā, situācijas analīzē un uz vietējām zināšanām un resursiem balstītā attīstības modelēšanā, tai skaitā, indikatoru, uzraudzības un izvērtēšanas sistēmu izstrādē un ieviešanā.

## **7. Pašreizējais amats:**

Biedrības „Latvijas Lauku forums” valdes priekšsēdētājs (kopš 2010.).

Pašnodarbināta persona (kopš 2006).

## **8. Uzņēmumā nostrādātie gadi:**

Biedrība „Latvijas Lauku forums” – 6 gadi.

Pašnodarbināta persona – 6 gadi.

## 9. Galvenā kvalifikācija:

Darbības jomas:	Darbības veidi:
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vietējā attīstība (lauku attīstība);</i></li> <li>- <i>Pilsoniskā sabiedrība;</i></li> <li>- <i>Organizāciju attīstība;</i></li> <li>- <i>Izglītība;</i></li> <li>- <i>Sociālais darbs.</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Programmu, projektu izstrāde un īstenošana;</i></li> <li>- <i>Attīstības programmu izvērtēšanas sistēmu izveide un īstenošana;</i></li> <li>- <i>Informatīvo materiālu, mācību materiālu izstrāde un mācību vadīšana;</i></li> <li>- <i>Pētījumu organizēšana un īstenošana;</i></li> <li>- <i>Bakalaura un magistra darbu vadīšana.</i></li> </ul>

Lauku attīstības programmu rezultātu un programmu īstenošanas mehānismu izvērtēšana. (kopš 2006.gada)

LEADER piejas ieviešana Latvijā un citās ES dalībvalstīs. (kopš 2001.gada)

Aktivitātes, kas veicina sadarbību ar NVO, valsts un pašvaldības institūcijām un iestādēm. (kopš 2000.gada)

Pilsētas un lauku attiecības ilgtspējīgas attīstības kontekstā. (kopš 2008.gada)

Pilsoniskās sabiedrības iniciatīvu attīstības procesi. (kopš 2000.gada)

Sabiedrības līdzdalība vietējās attīstības plānošanas un politiku īstenošanas procesos: interešu aizstāvība vietējā, reģionālā un nacionālā līmenī. (kopš 2000.gada)

## 10. Darba pieredze:

Laiks	Uzņēmums	Amats
IV, 2011 – pašreiz	<b>SIA ArGaumi</b> Domes iela 3 (210.), Līvāni, Līvānu novads	Lauku teritoriju vietējās attīstības un sabiedrības līdzdalības eksperts Līvānu novada pašvaldības integrētās attīstības programmas 2012.-2018.gadam izstrādē
	<b>Darba apraksts:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pašvaldības lauku teritoriju esošās situācijas analīze;</li> <li>- stratēģisko interešu grupu identificēšana iesaistīšanai attīstības programmas izstrādes procesā pašvaldības lauku teritorijās;</li> <li>- novada lauku teritoriju interešu integrēšana attīstības programmas stratēģiskajā daļā (t.sk. prioritāšu līmenī, rīcības virzienu, uzdevumu un sasniedzamo rezultātu kopumā), rīcības plānā un prioritārajā investīciju plānā, kā arī attīstības programmas īstenošanas uzraudzības kārtībā;</li> <li>- novada teritoriālo vienību iepriekš izstrādāto attīstības plānošanas dokumentu un projektu integrēšana novada attīstības programmā;</li> <li>- Līvānu pilsētas un lauku teritoriju sabiedrības līdzdalības veicināša attīstības programmas izstrādē sadarbībā ar sabiedrības līdzdalības</li> </ul>	

	pasākumu nodrošinātāju; - daļība EKD modelēšanas metodes un indikatoru metodes pielietošanā attīstības programmas izstrādē.	
XII, 2010 – pašreiz	<b>Kantor Management Consultants Belgium sprl</b> Rue du Marteau 81, Hamerstraat, Brisele	Konsultants projektā “Ex-Post Evaluation of Rural Development Programmes 200-2006”.
	<u>Darba apraksts:</u> Latvijas lauku attīstības programmu noslēgumqa ziņojumu izvērtējumu sintēze un identificēto gadījumu detalizēta analīze ar rekomendācijām lauku attīstības politikas īstenošanai.	
I, 2010 – pašreiz	<b>Fisheries areas network (FARNET) Support Unit</b> Rue Saint Laurent 36-38, Brisele	Nacionālais eksperts.
	<u>Darba apraksts:</u> Informatīvais un konsultatīvais atbalsts atbildīgajām nacionālajām vadošajām iestādēm, zivsaimniecības rīcības grupām un FARNET.	
V, 2010 – X, 2010	<b>Austrian Institute for Regional Studies and Spatial Planing</b> Franz-Josefs-Kai 27, Vīne	Nacionālais eksperts.
	<u>Darba apraksts:</u> - Informācijas par Lauku attīstības programmas īstenošanas mehānismiem (2007-2013)(LAP) Latvijā apkopojums; - Intervijas ar LAP īstnošanā iesaistītām personām; - Fokusa grupu vadīšana Latvijā.	
I, 2010 – V, 2010	<b>Agriconsulting Europe</b> Av. de Tervuren 36/21, Brisele	Mācību eksperts Rumānijā.
	<u>Darba apraksts:</u> - Izstrādāt mācību programmu vietējām rīcības grupām Rumānijā un novadīt mācības 8 grupām; - Konsultatīvais atbalsts LEADER piejas īstenošanā.	
VIII, 2009 – XII, 2010	<b>Sorosa fonds – Latvija</b> Alberta iela 13. Rīga	Eksperts – konsultants SFL iniciatīvā „Pārmaiņu iespējas skolām”.
	<u>Darba apraksts:</u> - Skolu iesniegto projektu izvērtēšana; - 10 skolu uzraudzība un konsultatīvais atbalsts skolu darbības programmu īstenošanā; - 3 tālākizglītības programmu izstrādes; - iniciatīvā uzkrātās pieredzes apkopojums un analīze.	
VI, 2009 – VII, 2009	<b>European Rural Network Contact Point</b> Brisele	Pētnieks.
	<u>Darba apraksts:</u> Kvalitatīvs pētījums par lauksaimniecības diversifikāciju NUTS3 reģionā Pierīga.	

I, 2008 – VII, 2009	<b>Daugavpils pilsētas dome</b> Kr.Valdemāra iela 1, Daugavpils	Daugavpils domes administrācijas Rīgas biroja vadītājs.
	<u>Darba apraksts:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rīgas biroja izveide un vadība;</li> <li>- Darbs ar pašvaldības projektu vadītājiem ES projektu īstenošanā;</li> <li>- Komunikācija ar pārraugosajām iestādēm un vadošo iestādi ES struktūrfondu projektu jautājumos;</li> <li>- Sadarbība ar lielo pilsētu speciālistiem ES struktūrfondu jautājumos.</li> </ul>	
XII, 2007 – VI, 2008	<b>Zemkopības ministrija</b> Republikas laukums 2, Rīga	Eksperts.
	<u>Darba apraksts:</u> Valsts lauku tīkla izveides ieviešanas pakalpojums atbilstoši Eiropas lauksaimniecības fonda lauku attīstībai līdzfinansētai lauku attīstības programmai 2007.-2013.gadam.	
X, 2007 – XII, 2007	<b>Zemkopības ministrija</b> Republikas laukums 2, Rīga	Eksperts.
	<u>Darba apraksts:</u> Situācijas analīze Eiropas Lauksaimniecības virzības un garantiju fonda līdzfinansētās Vienotā programmdokumenta 4.6.pasākuma „Vietējo rīcību attīstība (LEADER+ veida pasākums) nacionālās programmas „Prasmju iegūšana” projekta „Prasmju iegūšanas nodrošināšana” īstenošanas noslēgumā un projekta rezultatīvo rādītāju apkopojums.	
I, 2007 – IX, 2007	<b>Zemkopības ministrija</b> Republikas laukums 2, Rīga	Eksperts.
	<u>Darba apraksts:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vietējo rīcības grupu attīstības stratēģiju ieviešanas uzraudzība;</li> <li>- VRG pieredzes apmaiņas un mācību vajadzību apzināšana un atbilstošu mācību aktivitāšu izveide.</li> </ul>	
XI, 2006 – I, 2007	<b>Daugavpils pilsētas dome</b> Kr.Valdemāra iela 1, Daugavpils	Lektors projektā “Daugavpils pilsētas pašvaldības un nevalstisko organizāciju kapacitātes celšana projektu sagatavošanā un ieviešanā”.
	<u>Darba apraksts:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Piedalīšanās projekta darba grupā;</li> <li>- Apmācības programmu izstrāde un realizēšana;</li> <li>- Metodisko materiālu sagatavošana un apmācības semināru nodrošināšana par tēmu “Projektu ieviešana un vadība: projekta īstenošanas darba grupa/projekta komanda , komandas locekļu lomas, uzdevumi, kadru izvēle. Projekta uzsākšanas fāze, saskaņošana, līgumu slēgšana, ES nosacījumu izpilde. Projekta izvērtēšana.”;</li> <li>- Materiālu sagatavošana rokasgrāmatai par tēmu “Projektu ieviešana un vadība”.</li> </ul>	
XI, 2006	<b>konsorcijs EuroConsulting</b> Slovākija	Vietējās attīstības eksperts. <i>Projekts „Training, workshops aimed at preparation of rural</i>

		<i>stakeholders for the implementation of the Leader approach in Slovakia”</i>
		<p><u>Darba apraksts:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mācību materiālu izstrāde par LEADER + veida pieeju un pieredzi Latvijā;</li> <li>- Konsultācijas mācību materiāla izmantošanā.</li> </ul>
IX, 2006 – VI, 2009	<b>Daugavpils Universitāte</b> Vienības iela 13, Daugavpils	Lektors
		<p><u>Darba apraksts:</u></p> <p>Lekciju kurss „Vietējo iniciatīvu attīstība” profesionālā magistra programmā „Vides plānotājs”;</p> <p>Lekciju kurss „Projektu izstrāde un vadība” profesionālajām programmām.</p>
IX, 2006 – XII, 2006	<b>Zemkopības ministrija</b> Republikas laukums 2, Rīga	Eksperts
		<p><u>Darba apraksts:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dalība ZM organizētajos iedzīvotāju <u>informēšanas semināros</u>, kā arī papildus izskaidrojošo <u>konsultāciju</u> sniegšana;</li> <li>- Vietējo rīcības grupu <u>atlase</u> mācībām;</li> <li>- <u>Informatīvo materiālu</u> par projekta īstenošanas gaitu <u>sagatavošana</u>.</li> </ul>
VIII, 2006 – XI, 2006	<b>Aglonas pagasta padome</b> Aglona, Preiļu rajons	Lektors.
		<p><u>Darba apraksts:</u></p> <p>Semināru cikla „Projektu izstrāde un vadība” izstrāde un apmācību īstenošana.</p>
II, 2006 – VIII, 2006	<b>Zemkopības ministrija</b> Republikas laukums 2, Rīga	Eksperts.
		<p><u>Darba apraksts:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Situācijas analīze</u> 4.6.pasākuma „Vietējo rīcību attīstība (LEADER+ veida pasākums)” ieviešanai, kuras rezultātā tika apzinātas esošās un potenciālā vietējās rīcības grupas, tika izstrādāti ieteikumi pasākuma ieviešanai;</li> <li>- Vietējo rīcības grupu, vietējās attīstības stratēģiju, vietējo iniciatīvas grupu projektu atlases <u>kritēriju izstrāde</u>, kas tiek balstīta uz Latvijā esošo vietējo rīcības grupu darbības specifiku, citu ES dalībvalstu darbības pieredzi un saistošajiem normatīvajiem aktiem un rekomendācijām;</li> <li>- <u>Konsultācijas</u> ar VRG par pasākuma ieviešanas struktūru, vietējās attīstības stratēģijas un vietējās iniciatīvas projektu atlases kritērijiem.</li> <li>- <u>Informatīvā materiāla izstrāde</u> un <u>skaidrojošā darba veikšana</u> par 4.6.pasākuma „Vietējo rīcību attīstība (LEADER+ veida pasākums)” ieviešanu un Ministru kabineta 2006.gada 18.jūlija Noteikumu Nr.601 „Noteikumi par atklāta projektu iesniegumu konkursa vadlīnijām plānošanas dokumenta pasākuma „Vietējo rīcību attīstība (LEADER+ veida pasākums) aktivitātei „Integrētās lauku attīstības izmēģinājuma stratēģijas”.</li> <li>- <u>Ieteikumu izstrāde</u> LEADER+ piejas ieviešanai Lauku attīstības plāna 2007.-2013.gadam 3.ass pasākumos ievērojot EK regulā Nr.1698/2005 noteiktās prasības.</li> </ul>

III, 2005 – I, 2006	<b>SIA Konsultanti</b> Brīvības gatve 320-59, Rīga	Attīstības un mācību projektu vadītājs, lektors.
	<u>Darba apraksts:</u> - Projektu izstrāde un konsultācijas; - Mācību materiālu izstrāde; - Mācību semināru vadīšana.	
IX, 1999 – XII, 2005	<b>Daugavpils Universitāte</b> Vienības iela 13, Daugavpils	Lektors, Sabiedrisko attiecību un informācijas daļas vadītājs
	<u>Darba apraksts:</u> - Lekciju kursi sociālajās zinībās, projektu izstrādē un vadībā; - Bakalaura un maģistra darbu vadīšana; - Daugavpils Universitātes sabiedrisko attiecību, tēla veidošana, sadarbība ar plāssaziņas līdzekļiem; - Darbs ar iekšējo informācijas apmaiņas sistēmu, mājas lapas uzturēšana.	
I, 2000 – VIII, 2004	<b>Dienvidlatgales NVO atbalsta centrs</b> Parādes iela 1-314, Daugavpils	Koordinators.
	<u>Darba apraksts:</u> - Programmu/projektu vadība, - Izglītības programmu veidošana, - Konsultācijas organizāciju attīstībā, projektu koordinēšanā.	
IX, 1994 – XII, 1999	<b>Dabas izpētes un vides izglītības centrs (DIVIC)</b> Vienības iela 13, Daugavpils	Projektu vadītājs, direktora vietnieks, Demokrātijas attīstības programmas koordinators.
	<u>Darba apraksts:</u> - vides izglītības projektu vadība; - grāmatvedība; - pārrobežu sadarbības projektu vadīšana, pakalpojumi NVO.	

## 11. Realizētie projekti (2001 – 2011):

- 2010.X – 2012.IX „Atbalsts PREPARE darbības programmai – Lauku Eiropas Partnerība” (finansētājs C.S.Mott Foundation), *projekta vadītājs*;
- 2010.XI „Rīga dimd: iedzīvotāji runā, domā, dara” (Rīgas iedzīvotāju forums) (finansētājs Rīgas dome), *galvenais moderators darba grupā „Līdzdalība pilsētvides sakārtošanā”*;
- 2010.VI – 2010.X Diskusiju cikls „Es, Latvija un ES” (finansētājs Eiropas Komisijas pārstāvniecība Latvijā), *darba grupu vadītāj 6 reģionālajās diskusijās*;
- 2009.XII – 2010.V „Konsultatīvās padomes „Izglītība visiem” diskusijas – izglītība pašrealizācijai mūža garumā, sagatavošana” (finansētājs UNESCO Latvijas Nacionālā komisija), *projekta vadītājs-pētnieks*;

2009.VIII – 2010.XII	programma „Pārmaiņu iespēja skolām” (finansētājs SFL), <i>eksperts-konsultants</i> ;
2009.III – 2009.X	„Vienā bildē vesels mūžs” (finansētājs Kultūras ministrija, administrētājs Latgales plānošanas reģions), <i>projekta vadītājs</i> ;
2009.II – 2009.V	„Pilsoniskas sabiedrības attīstības veicināšana Preiļu novadā” (finansētājs Tieslietų ministrija, administrētājs Latgales plānošanas reģions), <i>pilsoniskās sabiedrības eksperts/konsultants</i> ;
2008.VII – 2010.VI	„Atbalsts PREPARE darbības programmai – Lauku Eiropas Partnerība” (finansētājs C.S.Mott Foundation), <i>projekta vadītājs</i> ;
2007.VII – 2008.I	„Biedrības Latvijas Lauku forums kapacitātes stiprināšanas projekts” (finansētājs EEZ/Norvēģijas finanšu instrumenti), <i>projekta vadītājs</i> ;
2006.VII – 2006.XI	“Preiļu NVO centra un tā dalīborganizāciju kapacitātes stiprināšana ESF projektu sagatavošanai” (finansētājs ESF), <i>konsultants - eksperts</i> ;
2006.VIII – 2007.VII	„Lauku skola – vietējās attīstības sirds” (finansētājs BAPP), <i>projekta direktors</i> ;
2003.XII – 2004.IX	„Pilsoniskās sabiedrības attīstība Latvijā 2002/2003 – pilsoniskās sabiedrības attīstības stratēģijas izstrāde” (finansētājs ES PHARE), <i>vadības komitejas loceklis</i> ;
2003.IX – XII	„Rēzeknes rajona kopienu koordinatoru apmācības” (finansētājs LPP), <i>projekta vadītājs</i> ;
2003.VI – 2004.VI	“Esmu daļa no valsts” (finansētājs BAPP), <i>projekta direktors</i> ;
2003.VI – IX	„Kopienu koordinatoru apmācības Daugavpils rajonā” (finansētājs LPP), <i>projekta vadītājs</i> ;
2003.VI – IX	„Daugavpils rajona jauniešu kopienu līderu mācību un pieredzes apmaiņas vizīte Vācijā, Bad-Doberanas pašvaldībā” (finansētājs LPP), <i>projekta vadītājs</i> ;
2003.VI – VII	Apmācību programma plašākajām partnerībām Latgalē (finansētājs LPP), <i>lektors</i> ;
2003.V – 2004.V	“Kopienu iniciatīvas – kvalitatīvu pārmaiņu veicinātājas nabadzības un sociālās izslēgtības mazināšanas procesā” (finansētājs Pasaules Banka, ANAP), <i>projekta vadītājs</i> ;
2003.III – VIII	“Adult Learning for Local Action „ALLA”” (finansētājs Ziemeļvalstu Ministru padome), <i>NVO izvērtētājs</i> ;
2002.XII – 2004.IV	“BAPP projektu administrācija Latgales NVO” (finansētājs BAPP), <i>projekta direktors</i> ;

2002.IX – 2003.VIII	“Sociālās izslēgtības mazināšanai Latgalē “Es – Citi – Vide ap mani” (finansētājs Latvijas Sabiedrības integrācijas fonds), <i>darba grupa</i> ;
2001. – 2003.	“Ekonomiskās un sociālās kohēzijas pasākumi Latgales reģionā – Reģionālā partnerība”, <i>vadības komiteja</i> ;
2000. – 2005	“Reorienting Teachers Education to Address Sustainability” (UNITWIN/UNESCO), <i>dalībnieks</i> ;
2002.XI – 2003.II	“Apmācības “Veselības veicināšanas projektu pieteikumu sagatavošana” (finansētājs Dienvidlatgales slimī kase), <i>projekta asistents</i> ;
2002.VI – 2003.VI	“Dienvidlatgales NVO atbalsta centra darbība 2002-2003: pamatfunkciju nodrošinājums, stratēģijas īstenošana, kapacitātes attīstīšana (finansētājs BAPP), <i>projekta vadītājs</i> ;
2002.III – VII	“Baltic Sea Youth Project”, <i>neatkarīgais izvērtētājs</i> ;
2002.II – 2003.V	“Youth Network for Development of Regional Health Policy: Latvia-Lithuania”(finansētāji: Somijas, Holandes, Lielbritānijas vēstniecības), <i>projekta direktors</i> ;

## 12. Pētījumi, iesaiste programmu izstrādē:

- Pētījums „Izglītība pašrealizācijai mūža garumā – pašvaldību atbalsts 16-25 gadus veciem jauniešiem” (2010). *Loma: pētnieks*;
- Sabiedrības integrācijas programma pilsoniskās sabiedrības attīstības veicināšanai Preiļu novadā (2009.-2015.) (2009). *Loma: eksperts – konsultants*;
- Latvijas Lauku attīstības programma 2007.-2013.gadam (2007). *Loma: dalība 4.ass pasākumu izstrādē*;
- Darbības pētījums „Vietējās rīcības grupas Latvijā” (2006), rezultāti publicēti Zemkopības ministrijas mājas lapā. *Loma: autors*;
- “Curriculum development in teacher education towards sustainable education” (2004-2005), rezultāti publicēti:
  - Konferences “Sustainable Development. Culture. Education.” rakstu krājumā, Fehta (Vācija), 2005;
  - Konferences EMSU 2004 “Sustainable Development Education: Holistic and Integrative Educational and Management Approaches for Ensuring Sustainable Societies” rakstu krājumā, Monterrey (Meksika), 2004.;
  - Konferences “Civic Values and Social Responsibility in a Global Context” rakstu krājumā, Hong Kong, 2004.*Loma: pētnieks.*
- „Integētais sociālo zinību didaktiskais modelis” (2003-2009), rezultāti publicēti:
  - Kudiņš V, Klepere R, “Toward sustainable education: balancing teachers’ attitudes and actions” *JTET Volume 4, 2004*, Daugavpils: Institute of Sustainable Education, DU;

Konferences "Sustainable Development. Culture. Education." rakstu krājumā, Tallina (Igaunija), 2004.;

Konferences "Lithuanian Higher Education: Diagnoses and Prognoses" rakstu krājumā, Vilņa, Kauņa (Lietuva), 2003.

konferences "Sustainable Development. Culture. Education." rakstu krājumā, Daugavpils, 2003.

*Loma: pētnieks*

### **13. Nozīmīgākās uzstāšanās kursos, semināros, konferencēs:**

- 11.02.2011. ANO dekādes „Izglītība ilgtspējīgai attīstībai” koordinācijas grupas Latvijā diskusija „Globāla atbildība un vietējie izaicinājumi (Rīga);
- 23.-27.10.2008. Starptautiskais seminārs „Cooperation and organization in local development” Kars -Sarikamis (Turcija);
- 2.11.2007. Starptautiskā konference „LEADER+ veida pasākuma ieviešana Latvijā” Lielvārde (Latvija);
- 12.-13.10.2007. Straptautiskā LEADER+ konference „LEADER – achievements and challenges” Przeysl (Polija);
- 20.-21.08.2007. Latvijas Platformas attīstības sadarbībai starptautiskais seminārs Moldovas un Latvijas NVO „Vietējā attīstība un NVO līdzdalība tās veicināšanā” Sabile (Latvija);
- 04.07.2007. Konference „Lauku skola – vietējās attīstības sirds” Strazde (Latvija);
- 16.-17.05.2007. Konference „Baltic LEADER: Achievements and Perspectives” Vilņa (Lietuva);
- 24.-26.04.2007. Leader+ Eiropas seminārs „The Legacy of Leader+ at Local Level”Building the Future of Rural Areas” Korsika (Francija);
- 24.-25.10.2006. Seminārs „Rural development programming for 2007-2013 in the Baltic States and Poland” Rīga (Latvija);
- 13.-16.10.2006. Leader+ Observatory seminārs „Leader in the New Member States: rural development through Leader” Tihany (Ungārija);
- 21.11.2003. Konference “Lauku partnerības programmas darbības izvērtējums”, Rēzekne,;
- 01.11.2000. Seminārs “Agenda 21: possibilities for international cooperation”, Stokholma (Zviedrija);
- 27.-29.09.2000. Konference “Daugava Forum: Towards Sustainable Development in Latvia – Belarus – Russia Border Region”, Daugavpils (Latvija).

**Valdis Kudiņš**

Dati uz 03.11.2011.

Labdien!

Latvijas Radošo savienību padome darbam NAP Vadības grupā izvirza Haraldu Matuli, šis lēmums ir saskaņots ar vairākām kultūras nozares NVO. Pielikumā Haralda Matuļa CV, un zemāk motivācija dalībai NAP Vadības grupā.

**Darbības mērki NAP Vadības grupā:**

- 1. Aizstāvēt un pārstāvēt NVO sektora intereses – ES un vietējā budžeta programmu pieejamība 2014-2020 periodā, likumdošanas atvieglināšana, labvēlīga nodokļu politika, sabiedrības līdzdalības veicināšana.**
- 2. Sabiedrības līdzdalības skaidra iezīmēšana vienā no 3 NAP prioritātēm. Kultūras ministrija ir izvirzījusi ideju par NAP prioritāti „Radošā Latvija”, kas ietvertu kultūru, radošu sabiedrību, izglītību, pilsoniskas sabiedrības veicināšanu un radniecīgas tēmas. Mērkis panākt šādas vai alternatīvas prioritātes iekļaušanu NAP 2014-2020, kur būtu pietiekami liela loma radošai, aktīvai sabiedrībai.**

Cieņā,

Haralds Matulis

Latvijas Radošo savienību padomes ģenerālsekretārs

[hmatulis@inbox.lv](mailto:hmatulis@inbox.lv)

26822123

# CV

## Haralds Matulis

---

**Kontaktinformācija:** tel. +371-26822123; e-pasts: hmatulis@inbox.lv  
**Dzimšanas gads:** 1979

### Izglītība

2010 – līdz šim

Latvijas Universitāte, Kultūras un sociālā antropoloģija, maģistratūra  
Eiropas Filmu Koledža (*European Film College*) Dānijā, Ebeltoftā;  
producēšanas un režījas pamatkurss ([www.efc.dk](http://www.efc.dk))

2005 – 2006

Latvijas Universitāte, maģistra grāds filozofijā

2001 – 2004

Latvijas Universitāte, bakalaura grāds filozofijā

1997 – 2001

### Darba pieredze

2009 – līdz šim

Latvijas Radošo savienību padome (LRSP), ģenerālsekreitārs.

pienākumi: LRSP kultūrpolitikas stratēģijas izstrāde un īstenošana, dalība  
darba grupās, preses relīzes par aktualitātēm, atzinumi par  
likumprojektiem. ([www.makslinieki.lv](http://www.makslinieki.lv))

2007 – 2009

Latvijas Kultūras akadēmija, producents Filmu studijā.

pienākumi: studentu filmu producēšana, filmu publicitātes un izplatīšanas  
organizēšana, finansu piesaiste un administrēšana, producēšanas prakses  
vadīšana studentiem.

2004 – 2010

Apgādi „Atēna”, „Satori”, „Mansards”, tulkotājs.

pienākumi: vēsturisku, zinātnisku un daiļliteratūras tekstu tulkojumi no  
angļu un krievu valodām

2004 – 2005

Literatūras un filozofijas portāls [www.satori.lv](http://www.satori.lv), līdzredaktors.

pienākumi: portāla koncepcijas izstrāde, publicējamo tekstu atlase un  
redīgēšana, autoru konsultēšana, materiālu ievietošana mājas lapā.

### Projektu vadība, dalība projektos

2009 – 2011

Mākslinieku tālākizglītības projekts Artacc ES Leonardo da Vinci  
Mūžizglītības programmas ietvaros.

pienākumi: radošo profesionāļu informēšana, publicitāte, tālākizglītības  
semināra sagatavošana.

2009

Latvijas Radošo savienību plēnums 2009. gada 1. jūnijā

pienākumi: programmas izstrāde, referentu atlase, publicitāte.

2008

Konference „Mātes valoda publiskajā telpā – erotiskā un nenormatīvā  
leksika” LU Vēstures un Filozofijas fakultātē.

pienākumi: konferences programmas izveide, referentu atlase, publicitāte.

2007

Starptautiskā literatūras festivāla „Prozas lasījumi 2007” producents

pienākumi: Koncepcijas izstrāde, komunikācija ar rakstniekiem,  
publicitāte.

2007

Starpdisciplinārs

projekts

„Hiperteksts”,

<http://www.letonika.lv/hiperteksts/>  
pienākumi: mākslinieciskās koncepcijas un datorprogrammas konceptuālā izstrāde, administratīvā un finanšu vadība, publicitāte.

**Lekcijas, priekšlasījumi, diskusiju vadīšana, tālākizglītības programmas**

17.12.2010

izstrādāts un novadīts tālākizglītības seminārs radošo industriju pārstāvjiem „Kā atrast finansējumu un sadarbības partnerus kultūras projektiem”, 8 akadēmiskās stundas,

<http://www.makslinieki.lv/aktualitates/174/>

15.10.2010

Seminārs „Radošo industriju un kultūras sociālekonomiskā nozīme”, programmas izstrāde un semināra moderēšana,

<http://www.makslinieki.lv/aktualitates/169/>

23.09.2010

Konference „Cīņa par kultūru ir cīņa par valsti” un kultūras ministru kandidātu debates Rīgas Latviešu biedrībā, programmas izstrāde un konferences vadīšana, <http://www.makslinieki.lv/aktualitates/164/>

02.12.2009

Dalība lektorijā „No vārda par bildi... Latviešu literatūra un kino” Rīgas Kino muzejā

**Publikācijas**

2000 – 2010

raksti izdevumos *Karogs, Kultūras Forums, www.satori.lv, www.politika.lv, Rīgas Laiks u.c.*

**Valodu prasmes**

latviešu – dzimtā

angļu – ļoti labi

krievu – ļoti labi

spāņu – sarunvalodas līmenī

vācu – sarunvalodas līmenī

## **Dzīves apraksts** **Curriculum Vitae**

### **Personas dati**

Vārds, Uzvārds	Valdis Nagobads
Dzimšanas datums	1942.gada 6.decembris
Adrese	A.Čaka iela 26-8, Rīga, LV-1011
Tālrunis	67280294; 29208264
E-pasts	vnagobads@gmail.com

### **Izglītība**

1964.-1970.	Rīgas Medicīnas institūts, ārsts
-------------	----------------------------------

### **Darba pieredze**

09.2008.- līdz šim laikam	Lektors Sarkanā Krusta Medicīnas koledžā
05.2007.-04.2010.g.	Latvijas Sarkanā Krusta ģenerālsekreitārs
01.2006.-10.2007.g.	Poliklīnikas „Via Una” rīkotājdirektors
01.1999.-11.2005.g.	Rīgas Domes labklājības departamenta direktors
08.1997.-03.1998.g.	Parlamentārais sekretārs Ekonomikas ministrijā
10.1995.-10.1998.g.	Latvijas Republikas 6.Saeimas deputāts
08.1993.-06.1995.g.	Rīgas Slimokases direktors
08.1991.-08.1993.g.	A/s VEF slimnīcas direktors
01.1991.-08.1991.g.	Lektors Latvijas Medicīnas akadēmijā
10.1988.-01.1991.g.	LR Veselības aizsardzības ministra vietnieks
06.1979.-10.1988.g	LR Arodbiedrību padomes sociālās apdrošināšanas daļas vadītājs.
10.1972.-06.1979.g.	Rīgas pilsētas veselības aizsardzības nodaļas vadītāja vietnieks
09.1970.-10.1972.g.	Klīniskais ordinators Rīgas Medicīnas institūtā

## **Citas prasmes**

Valodas: latviešu – dzimtā  
krievu – tekoši  
angļu – saziņas līmenī

Grāmatu „Darbspējas medicīniskā ekspertīze” (1987.g.) un  
„Latvijas Sarkanais Krusts” (2003.g.) autors

AB kategorijas autovadītāja apliecība

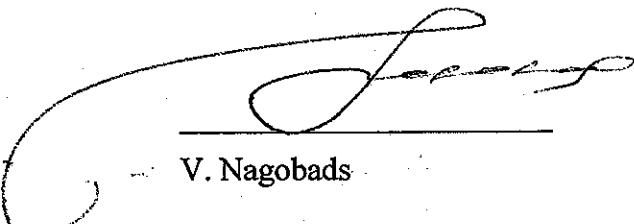
## **Gimenes stāvoklis**

Precejies, ģimenē trīs dēli

## **Intereses**

Latvijas Sarkanā Krusta prezidents  
EK gada cīņai ar trūcīgumu un sociālo atstumtību (2010.g.) labas gribas vēstnieks  
EK Brīvprātīgā darba gada (2011.g.) sadarbības partneris  
Sabiedrības veselības asociācijas valdes loceklis

2011.gada 04.novembrī

  
V. Nagobads



# LATVIJAS SARKANAIS KRUSTS

Reģistrācijas Nr.40008002279

Šarlotes iela 1d, Rīga, LV-1001, Latvija

tālr.67336651, fax 67336652, e-pasts: [secretariat@redcross.lv](mailto:secretariat@redcross.lv), mājas lapa: [www.redcross.lv](http://www.redcross.lv)

1	2	3	5	6	18	25
45	19	58	43	44	48	56
17	12	10	15	16	20	23
24	57	80	87	88	89	90
91	92	41	52	99	100	

Latvijas Republikas  
Ministru Kabineta  
Valsts kancelejai

Rīgā, 2011.gada 04.novembrī

Nr. 2-20/540

**PIRMĀ KOPIJA**

### *Par pārstāvi NAP valdības grupā*

Latvijas Sarkanais Krusts (LSK) ierosina iekļaut izskatīšanai Memoranda īstenošanas padomē kā kandidātu NAP vadības grupā LSK prezidentu Valdi Nagobadu.

- Pielikumā:
1. Motivācijas vēstule uz 1 lapas;
  2. V. Nagobada dzīves apraksts uz 2 lapām.

Generālsekretrā vietā

E. Ikauniece

SANEMTS  
VALSTS KANCELEJĀ 14.00  
2011.g. 04 plkst. 11.00  
elektroniski:  
11.00

SANEMTS  
VALSTS KANCELEJĀ  
2011.g. 04 plkst. 14.33  
Reg. Nr. C-2290-jur  
Reģistrēja I. Gribule

## Motivācijas vēstule

Latvijas Sarkanais Krusts (LSK), kā Starptautiskās Sarkanā Krusta Kustības dalīborganizācija, ir viena no lielākajām humanitārajām organizācijām Latvijā (apvieno 13 tūkst. biedrus), kuras struktūrvienības (28 komitejas) aptver visu valsti. Pildot Ženēvas konvencijas (1949.g.) Sarkanais Krusts, sadarbībā ar valsti, veic to ievērošanas pārraudzību. Kā nosaka Latvijas Sarkanā Krusta likums (2009.g.), LSK ir biedrība, kuras darbības mērķis ir sadarbībā ar valsts un pašvaldības institūcijām veicināt sociālo labklājību un sabiedrības iesaistīšanos sociālo procesu veiksmīgā attīstībā.

ANĀLĪZĀS AIZSTĀVĒJĀS

Organizācijas darbības stratēģija 2010.-2012. gadiem paredz aktīvu līdzdalību sociālās palīdzības sniegšanā mazaizsargāto iedzīvotāju grupām. Jau 5 gadus LSK ir vadošā labdarības organizācija republikā, kas realizē ES programmu vistrūcīgākajām personām (pārtikas pāku sadale).

Biedrības pamatuzdevumi ietver kā starptautisko humanitāro tiesību popularizēšanu un iedzīvotāju apmācību pirmās palīdzības sniegšanā, tā pasākumus pilsoniskās sabiedrības veidošanā, veselības veicināšanā, „atstumto” iedzīvotāju grupu iekļaušanai sabiedrībā.

Biedrība aizstāv viedokli par aktīvāku valsts un pašvaldību funkciju un uzdevumu deleģēšanu NVO.

Savas ikdienas aktivitātes LSK veic sadarbībā ar citām NVO, pašvaldībām un ministrijām. Uzskatu, ka LSK un mana personiskā darba pieredze var būt noderīga veiksmīgai NAP plāna izstrādei 2014.-2020. gadam.

LSK prezidents



V. Nagobads



2011 / 11 – 01  
05.11.2011 , Rīgā

Biedrība "Publiskās un privātās partnerības asociācija"

Muitas 1a, Rīga, LV-1010, Latvija  
Reģ.Nr. 40008067364

[www.pppa.lv](http://www.pppa.lv), [pppa@pppa.lv](mailto:pppa@pppa.lv)

Nevalstisko organizāciju  
un Ministru kabineta  
sadarbības memoranda  
īstenošanas padomei

### Par pārstāvja nominēšanu NAP izstrādes vadības grupai

Godātie Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes locekļi,

Atsaucoties uz jūsu aicinājumu nominēt Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomes pārstāvi NAP izstrādes vadības grupai, kā arī saskaņā ar Ministru kabineta noteikumu "Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020. gadam izstrādes, ieviešanas, uzraudzības un publiskās apsriešanas kārtība" 12.punktu, biedrība „Publiskās un Privātās Partnerības Asociācija” (PPPA) nominē darbam NAP izstrādes vadības grupā Gati Kristapu. Pielikumos – Gata Kristapa CV un motivācijas vēstule.

Ar cieņu

Biedrības "Publiskās un privātās partnerības asociācija"  
izpilddirektors

Guntars Polis

G. Polis  
29540357

Gatis Kristaps Personas kods 160572-10030 Biedrības „Publiskās un Privātās Partnerības Asociācija” pārstāvis	Nevalstisko organizāciju un Ministru kabineta sadarbības memoranda īstenošanas padomei
---	--

Rīgā, 2011.gada 07.novembrī

### Motivācijas vēstule

Es, Gatis Kristaps, kā biedrības „Publiskās un Privātās Partnerības Asociācija” pārstāvis iesniedzu Jums šo motivācijas vēstuli.

Man ir vairāk nekā 15 gadu vietējā un starptautiskā pieredze publiskajā un privātajā sektorā ar specializāciju publiskā sektora stratēģiskās plānošanas dokumentu un investīciju projektu izstrādē un vadībā. Profesionālās karjeras laikā esmu strādājis ar dažādiem publiskā sektora finanšu avotiem un finansēšanas institūcijām: Valsts investīciju programmu, PHARE, Kohēzijas fondu, Eiropas Reģionālās attīstības fondu, Eiropas Sociālo fondu, Eiropas Komisiju, Valsts kanceleju, Pašvaldību aizņēmumu un galvojumu kontroles un pārraudzības padomi, Latvijas Hipotēku un zemes banku (potenciālo Latvijas Attīstības banku), Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru, Pasaules banku, Eiropas Investīciju banku u.c. finanšu institūcijām.

Pašlaik turpinu studijas doktorantūrā saistībā ar specializāciju publiskā sektora transporta nozares investīciju projektu ekonomiskās ietekmes analīzē, bet mana magistra darba tēma bija par investīcijām cilvēkkapitālā: izglītības ekonomisko atdevi Latvijā pārejas periodā uz tirgus ekonomiku.

Manas praktiskās darbības pieredze ietver darbību izglītības un sporta, veselības aprūpes, labklājības, transporta, enerģētikas, ūdenssaimniecības, kultūras, iekšlietu un tieslietu jomās. Papildus tam man ir darba pieredze jomā, kas nodrošina integrētu pieeju valsts funkciju izpildes nodrošināšanā un vienlaicīgi stimulē kopējo tautsaimniecības attīstību – publiskajā un privātajā partnerībā.

Nacionālais attīstības plāns ir Latvijas Republikas galvenais vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments, kas nodrošina līdzsvarotu un ilgtspējīgu valsts attīstību.

Manas zināšanas un pieredze lauj palīdzēt īstenot identificētos Nacionālā attīstības plāna 2014.-2020.g. principus:

- Ilgtermiņa domāšana (cilvēkkapitāls – pamats konkurētspējīgai tautsaimniecībai);
- Teritoriālā pieeja – iespēja risināt problēmas kompleksi (pārnozaru skatījums);
- Nacionālā attīstības plāna praktiska izmantošana – investīciju prioritātes un vajadzības ES fondiem un citiem finanšu avotiem.

Pamatojoties uz iepriekš minēto, lūdzu Memoranda padomi izskatīt manu kandidatūru deleģēšanai Nacionālās attīstības plāna izstrādes darba grupā.

## CURRICULUM VITAE

1. **Uzvārds:** Kristaps
2. **Vārds:** Gatis
3. **Dzimšanas dati:** 16.05.1972
4. **Tautība:** Latvietis
5. **Izglītība:**

<i>Institūcija:</i>	Latvijas Universitāte Ekonomikas un vadības fakultāte
<i>Laiks:</i>	2006. - pašlaik
<i>Grāds vai Diploms</i>	Ekonomikas zinātnu doktora grāds
<i>Institūcija:</i>	Latvijas Universitāte Ekonomikas un vadības fakultāte
<i>Laiks:</i>	1997.
<i>Grāds vai Diploms</i>	Ekonomikas maģistra grāds
<i>Institūcija:</i>	Latvijas Universitāte Ekonomikas un vadības fakultāte
<i>Laiks:</i>	1995.
<i>Grāds vai Diploms</i>	Ekonomikas bakalaura grāds
<i>Institūcija:</i>	Rīgas komercskola
<i>Laiks:</i>	1991.
<i>Grāds vai Diploms</i>	Diploms par komercskolas izglītību
<i>Institūcija:</i>	Jelgavas 4. vidusskola
<i>Laiks:</i>	1990.
<i>Grāds vai Diploms</i>	Diploms par vidusskolas izglītību

### 6. Papildu izglītība:

31.marts – 4.aprīlis, 2008.gads. Monetary economics in a globalized world. Role and functions of the European Central Bank. Vācijas Federālās bankas augstskola un Eiropas Centrālā banka, Hahenburga, Frankfurte, Vācija.

31.marts – 1.aprīlis, 2004.gads. Financing and Evaluating Environmental Investments in the European Union Regional Policy. Rīga, Latvija.

1.-3.marts, 2004.gads. Eiropas Savienības reģionālās politikas strukturālie instrumenti. Valsts administrācijas skola. Rīga, Latvija.

25. – 26. marts, 2002. gads. Training course on FIDIC contract regulations – New Red Book and Yellow book, Rīga, Latvija.

5. – 9. jūlijs, 1999. gads. Training course on Team Building Skills for Efficient and Effective Results, 18 Facilitation Tools for Team Leaders, Global Perspectives Ltd., Rīga, Latvija.

2. – 12. jūnijs, 1998. gads. Training Programme on Public Procurement Operations; Projektstyrning AB, Stockholm, Sweden.

10. aprīlis, 1996. gads. The Course on Action Learning for Organizational Change, EU-PHARE Public Administration Reform Programme, Latvian School of Public Administration, Rīga, Latvija.

18. - 21. aprīlis, 1995. gads. Latvijas Universitātes Pašvaldību un projektu vadības valsts mācību centra seminārs “Projektu vadīšana”.

15. janvāris – 15. marts, 1995. gads. International Management Institute Training Programme on Financial Planning and Management, , New Delhi, India.

**7. Valodu prasmes: (1-5, kur 5 ir izcili)**

Valoda	Lasu	Runāju	Rakstu
Latviešu	Dzimtā	Dzimtā	Dzimtā
Angļu	5	5	5
Krievu	5	5	4

**8. Līdzdalība profesionālajās organizācijās:** Rīgas pilsētas energoapgādes ekspertu konsultatīvās padomes loceklis.

**9. Citas prasmes:**

Datorprasmes:

Pieredze dabā ar datoru: programmatūras Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Project, Microsoft Access, Microsoft Powerpoint, statistisko datu apstrādes programmu SPSS.

Autovadītāja tiesības: "B" kategorija

**10. Ieņemamais amats:** pašnodarbināta persona.

**11. Nozarē nostrādātie gadi:** 15 gadi

**12. Galvenās profesionālās darbības jomas**

- Attīstības stratēģiju un koncepciju izstrāde, politikas plānošanas dokumentu ietekmes vērtēšana (*ex-ante, ex-post, tematiskā vērtēšana*);
- Publiskā un privātā sektora investīciju projektu vadība, projektu pieteikumu un tehniski ekonomisko pamatojumu/biznesa plānu sagatavošana (tradicionālais iepirkums un PPP) ES (Kohēzijas fonds, ERAF), starptautisko finanšu un nodorinstitūciju (Pasaules Banka, Eiropas Investīciju banka, Ziemeļu investīciju banka, Āzijas attīstības banka, Apvienoto Nāciju organizācija, Norvēģijas finanšu instruments u.c.) un komercbanku finansētajiem projektiem;
- Komercdarbības atbalsta individuālo paziņojumu sagatavošana;
- Budžeta plānošana un finanšu vadība valsts, pašvaldību iestādēs, komercsabiedrībās un starptautisko finanšu institūciju finansētajos projektos;
- Publiskā iepirkuma procedūru organizēšana (LR, Pasaules Bankas iepirkuma procedūras, FIDIC vadlīnijas);
- Praktiskā darbības pieredze izglītības un sporta, veselības aprūpes, labklājības, transporta, enerģētikas, ūdenssaimniecības, kultūras, iekšlietu un tieslietu jomās.

**13. Pieredze reģionā**

Valsts	Laiks no - līdz
Armēnija	2010.- 011.gads
Azerbaidžāna	2006.gada jūlijs, septembris
Igaunija	2007.gads
Itālija	2005.-2011.gads
Kazahstāna	2011.gads
Lietuva	2010.gads
Moldova	2010.-2011.gads
Ukraina	2002.gada aprīlis
Tadžikistāna	2001.-2003.gads

**14. Profesionalās pieredzes saraksts:**

Datums no - līdz	Viesta	Darba devējs	Amats	Apraksts
07.2009.-07.2011	Rīga	SIA „COWI Latvia”	Biznesa attīstības direktors, projektu vadītājs	COWI Latvia mārketinga un produktu attīstība, projektu vadība, finanšu, ekonomikas un institucionālā attīstība: attīstības stratēģijas un tehniski ekonomiskie pamatojumi, biznesa plāni, funkcionālie auditi, finanšu padziļinātā izpēte ( <i>due diligence</i> ), novērtējumi ( <i>ex-ante</i> un <i>ex-post</i> ) u.c.
10.2007-07.2011	Rīga	SIA „Baltkonsults”	projektu vadītājs	Attīstības stratēģiju, tehniski ekonomisko pamatojumu, biznesa plānu, projektu pieteikumu izstrāde.
02.2007-09.2007	Rīga	LR Ekonomikas ministrija	Ministra padomnieks	Ministra padomnieka funkciju izpilde energoefektivitātes, valsts un privātās partnerības, darba tirgus prognozēšanas jautājumos.
08.2004 – 02.2007	Rīga	SIA „Baltkonsults”	Projektu vadītājs, valdes loceklis	Komercsabiedrības stratēģijas plānošana un darba organizācija uzņēmuma darbības jomās: finanšu revīzijas, funkcionālais audits, investīciju projektu un tehniski ekonomisko pamatojumu izstrāde un vadība.
2000. – 08.2004.	Rīga	SIA “Pašvaldību audits”, no 22.10.2003 SIA “ECONSULTS”	Direktors, projektu vadītājs, valdes loceklis	Pašvaldību investīciju projektu, apvienošanās projektu izstrāde un vadība, funkcionālais audits, vadības informācijas sistēmu ieviešana starptautisko finanšu institūciju finansētajos projektos.
03.2003-12.2003	Rīga	Izglītības un zinātnes ministrija	Ministra ārštata padomnieks ES fondu jautājumos	Konsultāciju sniegšana un dokumentu projektu izskatīšana par jautājumiem, kas skar ES strukturālo finanšu instrumentu ieviešanu izglītības nozarē
10.1999. – 07.2000.	Rīga	LR Izglītības un zinātnes ministrija	Izglītības sistēmas attīstības projekta Izmaksu efektivitātes apakšprogrammas vadītājs	Izglītības sistēmas attīstības projekta apakšprogrammas vadība
09.1997. – 10.1999	Rīga	LR Izglītības un zinātnes ministrija, Izglītības stratēģijas departaments	Projektu nodajas vadītājs	31 milj. USD Pasaules Bankas finansētā Izglītības sistēmas attīstības projekta izstrādes vadība.

Datums no - līdz	Viesta	Darba devējs	Amats	Apraksts
09.1995. – 08.1997.	Rīga	LR Izglītības un zinātnes ministrija, Izglītības stratēģijas un informācijas departaments	Projektu un analīzes nodaļas vadītājs	Izglītības nozares investīciju stratēģijas izstrāde, izglītības nozares investīciju projektu izstrādes vadība (Izglītības Informatizācijas projekts, ES izglītības programmas Socrates, Leonardo da Vinci, Youth for Europe). Papildus tam darba pienākumos ietilpa ārvalstu tehniskās palīdzības koordinācija izglītības nozarē.
07.1995. – 09.1996.	Rīga	LR Izglītības un zinātnes ministrija, Stratēģiskās plānošanas departaments	Analīzes un plānošanas nodaļas vadītājs	Ziņojumu par izglītību starptautiskajām organizācijām (UNESCO, UNDP u.c.) sagatavošana un izstrādes vadība, Izglītības Nacionālās programmas izstrādes koordinēšana.
10.1994. – 07.1995.	Rīga	LR Izglītības un zinātnes ministrija, Stratēģiskās plānošanas departaments, Analīzes un plānošanas nodaļa	Vecākais referents	Ziņojumu par izglītību sagatavošana starptautiskajām organizācijām (UNESCO, UNDP u.c.), analītisko materiālu sagatavošana departamenta vadībai izglītības stratēģijas, plānošanas, ekonomikas un finansu jomā.
12.1993. – 10.1994.	Rīga	Laikraksts “Labrīt”	Ārzemju ekonomisko ziņu redaktors	Ārzemju ekonomisko ziņu atlase no starptautiskajām ziņu aģentūrām un tulkošana latviešu valodā, publikāciju gatavošana par ekonomiskajiem un finansu jautājumiem.

#### 15. Cita būtiska informācija:

Latvijas Republikas Ekonomikas ministrijas piešķirtais apbalvojums 1997.gada zinātnisko darbu konkursā. Tēmas nosaukums: “Izglītības ekonomiskā atdevē Latvijā pārejas periodā uz tirgus ekonomiku”.

## **Darba pieredzes apraksts (izlases atsauces)**

### **1. Publiskā un privātā partnerība**

- Publiskās un privātās partnerības modeļa analīze jaunas pirmsskolas izglītības iestādes būvniecībai Cēsu pilsētā (Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra, 2005.g.);
- Valsts nekustamā īpašuma būvniecības un apsaimniekošanas modeļu analīze VAS „Valsts nekustamie īpašumi” darbības efektivitātes paaugstināšanai, izmantojot PPP metodi (VAS „Valsts nekustamie īpašumi”, 2006.g.);
- Programmas pieteikuma „Valsts un privātās partnerības veicināšana Latvijā” sagatavošana Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta prioritātei „Reģionālā politika un ekonomisko aktivitāšu attīstība” (Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra, 2006.g.);
- Norvēģijas valdības divpusējā finanšu instrumenta programmas „Valsts un privātās partnerības attīstības veicināšana” pieteikumu un programmas apsaimniekotāja funkciju veikšanai nepieciešamās dokumentācijas izstrāde (Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra, 2006.-2007.g.);
- Mācību kurss „Norvēģijas finanšu instrumenta līdzfinansēto PPP projektu vērtēšanas metodika” (Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra, 2008.g.);
- Finanšu un ekonomiskā pamatojuma izstrāde PPP projektam „Jaunu ēku būvniecība, esošās infrastruktūras sakārtošana un apsaimniekošana sociālās aprūpes centrā „Ķīši”” (Labklājības ministrija, 2009.-2010.g.);
- Finanšu un ekonomiskā pamatojuma izstrāde projektam "Valsts policijas Vidzemes reģiona Galvenās policijas pārvaldes (Valmiera) administratīvo ēku kompleksa projektaešana un būvniecība, tās finansēšana un apsaimniekošana, izmantojot valsts un privāto partnerību" (Iekšlietu ministrija, 2010.g.);
- Finanšu un ekonomiskā pamatojuma izstrāde PPP projektam „Sedas pilsētas centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstība” (Sedas novada dome, 2010.g.);
- Finanšu un ekonomiskā pamatojuma izstrāde PPP projektiem Šķirotavas un Kurzemes ieslodzījuma vietām (zvērinātu advokātu birojs „ECOVIS CONVENTS”, Tieslietu ministrija, 2010.-2011.g.)

### **2. Institucionālā attīstība**

- Tehniskā palīdzība Pašvaldību lietu pārvaldei pašvaldību administratīvās reformas īstenošanai Latvijā: juridiskā un finanšu ietvara analīze pirmā un otrā līmeņa pašvaldību administratīvās reformas īstenošanai (Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Pašvaldību lietu pārvalde, 2002.g.);
- Phare Ekonomiskās un sociālās kohēzijas projekts “Development of Business Environment in Latvia – Strengthening of Central and Regional Level Administration in Preparation for the EU Structural Funds – Preparing, Co-ordination and Managing Milestone Projects”: Nacionālā attīstības plāna izstrādes metodikas (SWOT analīze un darba uzdevums *ex-ante* novērtējumam) sagatavošana, mācību materiālu sagatavošana un semināra vadīšana par ES finanšu instrumentu publicitātes un komunikācijas jautājumiem (Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrija, LRDPLtd., 2004.g.);
- Latvijas Republikas valdības institucionālās kapacitātes stiprināšana struktūrfondu ieviešanai. 1.komponente „Apmācību vajadzību izvērtējums institucionālā ietvara ieviešanai” (UNDP, Finanšu ministrija, 2004.g.);
- EQUAL programmas Latvijai 2004.-2006. gadam rokasgrāmatas izstrāde (Labklājības ministrija, 2004.-2005.g.);

- Pasaules Bankas pētījums „Regulatora reforma – jautājuma padziļināšana”: pašvaldību regulatoru darbības uzlabošanas analīze (Pasaules Banka, SIA „Firma L4”, 2004.-2005.g.);
- ERAF nacionālās programmas “Augstas kvalitātes platjoslu tīklu attīstība ģeogrāfiski attālinātajās teritorijās” un nacionālās programmas projekta “Platjoslu sakaru infrastruktūras attīstība lauku apvidos” sagatavošana (Satiksmes ministrija, LU Matemātikas un informātikas institūts, 2005.g.);
- 5 mācību kursi „Investīciju projektu izmaksu-ieguvumu analīze” un konsultācijas valsts pārvaldes iestāžu darbiniekiem ES fondu līdzfinansēto projektu vērtēšanas kritēriju un vadlīniju izstrādē (Finanšu ministrija, 2007.g.);
- 1.līmeņa un 2.līmeņa finanšu kontroles metodikas un vadlīniju izstrāde ES fondu 3.mērķa „Eiropas teritoriālā sadarbība” darbības programmām (Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrija, 2008.g.);
- Mācību kurss „Investīciju projektu izmaksu-ieguvumu analīze ES fondu finansētajiem projektiem, 1.līmenis un 2.līmenis (Valsts kanceleja, 2010.g.);
- Rīgas un Pierīgas mobilitātes plāna un Darbības programmas izstrāde (SIA „Witteveen+Bos Latvia”, Satiksmes ministrija, 2009.-2010.g.);
- Mācību kurss „Eiropas Savienības publiskā iepirkuma procedūru un valsts atbalsta normu ievērošana” (valsts atbalsts transportā un enerģētikā) (Valsts kanceleja, Berlīnes akadēmija, Valsts administrācijas skola, 2011.g.);
- Mācību kurss „Financial management and disbursement in international financial institutions' financed projects” (Starptautiskās Darba organizācijas mācību centrs Turīnā, 2005.-2011.g.);

### **3. Inovācijas**

- PHARE projekts „Human Resource, Information and Knowledge Capacity and Infrastructure Development for Forest and Related Industries Cluster”: finanšu-ekonomiskā pamatojuma, ietekmes uz nodarbinātību izstrāde (Latvijas Kokrūpniecības federācija, 2003.g.);
- Ministru kabineta noteikumu projekta par atbalstu kompetences centru izveidei un Ministru kabineta noteikumu projekta par atbalstu inovāciju inkubatoru darbības nodrošināšanai izstrāde (Ekonomikas ministrija, 2006.g.).

### **4. Tehniski ekonomisko pamatojumu un stratēģiju izstrāde**

- Pasaules Bankas finansētā projekta “Veselības aprūpes reforma” II fāzes ekonomiskās analīzes izstrāde (Labklājības ministrija, Pasaules Banka, 2002.g.);
- Kohēzijas fonda finansēto projektu “Development of Water Services in Riga, Stage III”, “Development of Water Services in Ventspils, Stage II”, “Development of Water Services in Daugavpils (Stage II)” un “Development of Water Services in Liepaja (Stage II)” ekonomiskās analīzes izstrāde (Vides ministrija, 2003-2004);
- Liepājas Karostas attīstības tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde: finanšu, ekonomiskā un institucionālā analīze (Vides ministrija, Valsts SIA „Vides projekti”, 2004-2006);
- 33 Latvijas pilsētu un apdzīvotu vietu apvedceļu izbūves lietderības izpēte: finanšu, ekonomiskā, teritoriju plānojumu analīze (VAS „Latvijas valsts ceļi”, VAS „Ceļu inženieri”, 2004.-2006.g.);
- Ainažu, Salacgrīvas un Haademeste vienotās ostu stratēģijas izstrāde (Ainažu pilsētas dome, INTERREG III B, 2005.-2006.g.);
- Tehniski ekonomiskā pamatojuma, KF pieteikuma un komercdarbības atbalsta notifikācijas pieteikuma izstrāde Kohēzijas fonda līdzfinansētajam projektam „Infrastruktūras attīstība Krievu salā ostas aktivitāšu pārcelšanai no pilsētas centra” (Rīgas Brīvostas pārvalde, 2008-2011.g.);

- Konsultāciju pakalpojumi tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrādei, izmaksu-ieguvumu analīzei un komercdarbības atbalsta notifikācijas sagatavošanai KF projektam „Klaipēdas valsts jūras ostas pasažieru termināja infrastruktūras attīstība” (Eiropas Investīciju banka, Klaipēdas valsts jūras ostas administrācija, 2009.-2010.g.);
- Tehniski ekonomiskā pamatojuma aktualizācija, izmaksu-ieguvumu analīzes un KF pieteikuma izstrāde projektam „Rīgas piepilsētas dzelzceļa pasažieru pārvadājumu sistēmas modernizācija dīzeļvilcienu ritošā sastāva atjaunošana” (Eiropas Investīciju banka, VAS „Pasažieru vilciens, 2009.g.”);
- ES Kohēzijas fonda projekta „Lidosta „Rīga” lidostas infrastruktūras attīstība” tehniski ekonomiskā pamatojuma izstrāde un KF pieteikuma sagatavošana” (pilnsabiedrība „COWI & Integra, „Starptautiskā lidosta „Rīga””, 2009.-2011.g.).

## **5. Funkcionālais audits**

- Rīgas pašvaldības BO SIA „Pļavnieku nami” funkcionālais audits, rekomendāciju izstrāde funkciju izmaiņām un priekšlikumi reorganizācijai (SIA „Pļavnieku nami”, SIA „Firma L4”, 2002.-2003.g.);
- Eiropas Savienības finansēto programmu un Eiropas Kopienas iniciatīvu (INTERREG IIIB) ieviešanas institucionālā sistēma Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrijā (Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrija, 2003.g.);
- Ārlietu ministrijas funkcionālais audits (UNDP, Ārlietu ministrija, 2005.g.)

## **6. Pašvaldību apvienošanās, finanšu stabilizācijas un citu pētījumu izstrāde**

- Slampes pagasta finansu stabilizācijas projekta izstrāde (Slampes pagasta padome, Finanšu ministrija 2000.-2001.g.);
- Tukuma rajona Degoles, Džūkstes, Sēmes, Slampes, Smārdes, Tumes pagastu un Tukuma pilsētas apvienošanās projekta pašvaldību tehniskās un sociālās infrastruktūras analīze (Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas Pašvaldību lietu pārvalde, 2001.g.).

## **7. Darba tirgus pētījumi**

- ESF līdzfinansētais pētījums „Cilvēkresursu potenciāla noteikšana Latvijas mašīnbūves un metālapstrādes nozarē un stratēģijas izstrāde jauno speciālistu piesaistei šajā nozarē, pielietojot reklāmas pasākumus un motivēšanas shēmas”: projekta vadība (Nodarbinātības Valsts aģentūra, Mašīnbūves un metālapstrādes uzņēmēju asociācija, 2005.g.);
- ESF līdzfinansētais pētījums „Darbaspēka ģeogrāfiskā mobilitāte”: politikas ietekmes analīze (Labklājības ministrija, Latvijas Universitāte, 2005.-2006.g.);
- ESF līdzfinansētais pētījums „Profesionālās un augstākās izglītības programmu atbilstība darba tirgus prasībām”: pētījuma grupas vadītājas asistenta pienākumu izpilde, politikas ietekmes analīze (Labklājības ministrija, Latvijas Universitāte, 2005.-2006.g.).

## **8. Projektu pieteikumu sagatavošana**

- SAPARD līdzfinansētā projekta “Glūdas pagasta autoceļu rekonstrukcijas investīciju projekts” izstrāde un vadība (Glūdas pagasta padome, 2003.g.);
- Projekta „Privātās un eksportorientētās medicīnas uzņēmējdarbības infrastruktūras attīstība” sagatavošana finansējuma saņemšanai no ERAF (Veselības aprūpes darba devēju asociācija, 2003.g.);

- Finanšu un ekonomiskās analīzes izstrāde investīciju projektam „Ambulance service and dispatch centres in Latvia” (AB „Exportkredit”, Katastrofu medicīnas centrs, 2004.g.);
- Projekta „Tukuma pilsētas Meža, Kurzemes, Spartaka ielu rekonstrukcija” pieteikuma sagatavošana ERAF atklāto projektu konkursam (Tukuma pilsētas dome, 2004.g.);
- Projekta „Cēsu pilsētas siltumapgādes sistēmas rekonstrukcija” sagatavošana ERAF atklāto projektu konkursam (A/s „Cēsu būvnieks”, SIA „TEX”, 2005.g.);
- Projekta „Kokneses pagasta sabiedrisko ēku energoefektivitātes paaugstināšana un siltumapgādes sistēmas rekonstrukcija” sagatavošana ERAF atklāto projektu konkursam (Kokneses pagasta padome, 2004.-2005.g.);
- Septiņu projektu pieteikumu sagatavošana ERAF grantu shēmai „Atbalsts ieguldījumiem uzņēmumu attīstībā īpaši atbalstāmajās teritorijās” (Valsts Reģionālās attīstības aģentūra, privātās komercsabiedrības, 2005.-2006.g.);
- Projekta pieteikuma sagatavošana un konsultāciju sniegšana projekta ieviešanai INTERREG III B līdzfinansētajam projektam „Pārrobežu sadarbības iniciatīva riska vadības sistēmas veidošanai Latvijas un Lietuvas kaimiņu reģionos” (Jelgavas pilsētas dome, 2004.-2006.g.);
- Vadlīnijas atbildīgajām iestādēm „Eiropas savienības fondu projektu izmaksu efektivitātes novērtēšanas un izmaksu-ieguvumu analīzes pamatprincipi” (Finanšu ministrija, 2008.g.);
- Rēzeknes pilsētas daudzfunkcionālā centra (koncertzāles) attīstības stratēģijas un izmaksu-ieguvumu analīzes sagatavošana (Rēzeknes pilsētas dome, 2007.-2009.g.).

## **9. Projektu pieteikumu vērtēšana (*ex-ante*)**

- Phare Project Preparation Facility. Technical Assistance in Appraisal of Project Applications (Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrija, HYPODOMI Ltd., 2004.g.);
- Eiropas Kopienas iniciatīvas EQUAL projektu pieteikumu administratīvā un kvalitātes vērtēšana (Labklājības ministrija, 2004.g.);
- Phare 2003.gada Nacionālā programma „Ekonomiskās un sociālās kohēzijas pasākumi Latvijā” 3.komponente „Investīcijas dabas, vēstures un kultūras mantojuma attīstībā”: konsultāciju sniegšana atklātajā konkursā neuzvarējušajiem pretendentiem projektu pieteikumu pilnveidošanai (Reģionālās attīstības un pašvaldību lietu ministrija, 2005.-2006.g.);
- Igaunijas-Latvijas pārrobežu sadarbības programmas Eiropas teritoriālās sadarbības mērķa ietvaros 2007.-2013.gadam projektu pieteikumu un tehniski ekonomisko pamatojumu vērtēšana (Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus, Igaunija, 2008-2011.g.);
- Eksperīzes un atzinumu sniegšana par Eiropas Savienības struktūrfondu 3. darbības programmas „Infrastruktūra un pakalpojumi” papildinājuma 3.6.2.1.aktivitātes „Atbalsts novadu pašvaldību kompleksai attīstībai” ietvaros izstrādāto projektu iesniegumu finanšu analīzi un izmaksu efektivitātes analīzi (2011.-2012.g.);
- Lielo transporta un vides infrastruktūras projektu *ex-ante* izvērtēšana (ātrais novērtējums): izmaksu-ieguvumu analīzes daļa (COWI Belgium, DG REGIO, 2009.-2010.g.).

## **Motivācijas vēstuļe dalībai NAP izstrādes vadības darba grupā**

Vēlos piedalīties NAP izstrādes vadības darba grupā ar mērķi:

- dalīties ar pieredzi, ko PROVIDUS ir uzkrājis sekojošās rīcībpolitikas sfērās: laba pārvaldība, krimināltiesību reforma, integrācija un tolerance, pilsoniskā līdzdalība, energētikas politika, migrācijas politika, Eiropas nākotnes veidošana;
- vadības darba grupas diskusijās vērst uzmanību uz to, ka ir nepieciešama stringra korelācija starp Latvijas valsts ilgtermiņa attīstības vīziju, vidējā termiņa dokumentiem un ikdienas rīcībpolitikas lēmumiem;
- nodrošināt, ka NAP izstrāde balstās faktos un analīzē, t.i. izmanto rīcībpolitikas pētniecisko darbu rezultātus.

Mana līdzšinējā darba pieredze – strādājot gan valsts pārvaldē, gan nevalstiskās organizācijās, gan rīcībpolitikas pētniecībā – ir nodrošinājusi plašu 20 gadu garumā uzkrātu zināšanu bāzi, kas atļautu saturīgi piedalīties valsts ilgtermiņa un vidējā termiņa plānošanas dokumentu izveidē.

**Vita Tērauda**

**Sabiedriskās politikas centra PROVIDUS direktore**



## Vita Anda Tērauda

Direktore

E-pasts: [vita@providus.lv](mailto:vita@providus.lv)

Tālrunis: (+371) 6 7039251

### Darba pieredze

2003 - pašlaik

1996 - 2003

1995 - 1996

1994 - 1995

1993 - 1994

1992 - 1993

1991

1984 - 1988

Direktore, Sabiedriskās politikas centrs PROVIDUS  
Izpilddirektore, Sorosa Fonds-Latvija  
Atbildība par Latvijā lielākās grantu došanas  
organizācijas darbību. Tika izveidotas un  
pārraudzītas programmas nevalstisko organizāciju  
darbības atbalstīšanai,  
interneta pieejamības nodrošināšanai, izglītības reformas  
jautājumiem, cietumu  
un policijas reformas jautājumiem, garīgi slimio personu  
interēšu aizstāvībai, kā arī pretkorupcijas politikai.  
Konsultante, Valsts Cilvēktiesību Birojs  
Konsultācijas par neatkarīga cilvēktiesību biroja izveidi  
un darbības uzsākšanu.  
Valsts reformu ministre  
Ministra atbildībā bija valsts pārvaldes reformas  
jautājumi un pašvaldību jautājumi. Nozīmīgākie  
sasniegumi - civildienesta sistēmas, Valsts  
Administrācijas skolas izveide, lēmumu pieņemšanas  
procesa pilnveide Ministru Kabinetā, likumdošanas  
iniciatīvas par informācijas pieejamības un  
interēšu konflikta jautājumiem valsts pārvaldē.  
Valsts sekretāre, Valsts reformu ministrija  
Direktore, Ārvalstu palīdzības koordinācijas  
departaments, Ārlietu ministrija  
Konsultante, Ārvalstu ekonomisko attiecību  
departaments  
Zurnāliste, Amerikas balss (Vašingtona D.C.)

### Cita profesionālā pieredze

2003 – pašlaik

2000 – 2001

1996

Priekšēdētāja vietniece, Valsts pārvaldes reformas  
konsultatīvā padome  
Padomes locekle Ārējo ekspertu konsultatīvajā padomē  
par labas pārvaldības un pretkorupcijas  
politikas jautājumiem Eiropā un Centrālāzijas reģionā,  
Pasaules Banka  
Redkolēģijas locekle, "Latvijas Nacionālās Attīstības

## Pārskats par tautas attīstību 1996"

### Izglītība

1990	Maģistra grāds, Starptautiskā ekonomika un PSRS politikā, Džonsa Hopkinsa Universitāte, Vašingtona D.C., ASV
1983	Bakalaura grāds, Starptautiskās attiecības, Amerikas Universitāte, Vašingtona D.C., ASV
<b>Sabiedriskā darbība</b>	
2004 – pašlaik	Sabiedriskās politikas centra PROVIDUS biedre
1999 – 2005	Latvijas Cilvēktiesību un etnisko studiju centrs, Padomes locekle
1998 – 2005	Latvijas Nacionālās bibliotēkas attīstības fonds, Padomes locekle
2001 – pašlaik	Pasaules dabas fonds – Latvijas nodaļa, Padomes locekle (kopš 2003. g. Padomes priekšsēdētāja)

### Valodu prasme

angļu, latviešu – dzimtā, krievu — labi, vācu - labi